



BOTAFOGO



SAF BOTAFOGO

RELATÓRIO DE GESTÃO

SAF BOTAFOGO — 2024



DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024

INDICE

01.

**RELATÓRIO DE
GESTÃO**

02.

**RELATÓRIO DO
AUDITOR**

03.

**DEMONSTRAÇÕES
FINANCEIRAS**

04.

**NOTAS
EXPLICATIVAS**

MENSAGEM JOHN TEXTOR



O Botafogo viveu, em 2024, o maior ano de sua história centenária. O Clube Mais Tradicional fez jus ao apelido “Glorioso”, levando o escudo mais bonito do mundo ao panteão especialmente reservado aos melhores, com os títulos da Libertadores, do Campeonato Brasileiro e a classificação para a inédita FIFA Club World Cup. Escrevo esta carta muito feliz com a recente indicação do Botafogo ao prêmio Ballon d’Or 2025 (Bola de Ouro), símbolo máximo do nosso sucesso esportivo: somos o primeiro clube brasileiro, em todos os tempos, a disputar essa honraria, levando ao mundo a força da nossa marca e dividindo os holofotes ao lado de PSG, Barcelona, Liverpool e Chelsea.

Os momentos inesquecíveis de 2024 me fazem sentir um abençoado por ter sido escolhido por vocês. Consolidamos um ciclo de crescimento expressivo e sustentável do nosso projeto, resultado do trabalho árduo de toda a nossa equipe de funcionários, do amor da torcida e da gestão profissional que nos norteia.

Estas conquistas não foram fruto do acaso, mas do planejamento iniciado em 2022, consolidado e fortalecido pelos aprendizados de 2023. Completamos três anos de SAF, e os números alcançados durante o último ciclo foram fantásticos. Assim como em campo, realizamos feitos inéditos fora dele. Na área financeira, registramos um faturamento de mais de R\$ 700 milhões, o maior de nossa história. Aumentamos significativamente o valor de mercado do nosso elenco, agora estimado em R\$ 950 milhões.

Com um trabalho feito com muita paixão e carinho pelo nosso clube, o modelo de gestão trouxe resultados esportivos e um impacto financeiro significativo: o aumento de 323% na receita de participações e premiações em competições, atingindo R\$ 258 milhões, o que representou 36% do faturamento total da SAF em 2024. Esses resultados mostram como a estratégia de investimentos no Departamento de Futebol têm sido acertada — o que nos incentiva a continuar investindo neste modelo de negócios e em novas contratações.

Pensando na construção de um futuro cada vez mais glorioso, ampliamos em mais de 100% nosso investimento nas categorias de base e fortalecemos a infraestrutura do futebol profissional para oferecer as melhores condições de trabalho aos nossos atletas. São passos importantes que estamos transformando em legado.

MENSAGEM

JOHN TEXTOR

O programa de sócio-torcedor Camisa 7 foi um espetáculo à parte, alcançando patamares históricos com mais de 81 mil sócios — mais um feito inédito — e um crescimento de 73% nas receitas, totalizando R\$ 48,6 milhões em 2024. Os resultados com venda de produtos obtiveram um salto impressionante de 182%, chegando a R\$ 66 milhões faturados em 2024, impulsionados pelo interesse mundial na coleção que foi eleita a mais bonita do mundo e chamada de “obra-prima” por sites especializados internacionais. Frutos de um trabalho de design desenvolvido em casa pelo brilhante Departamento de Branding.

Cabe destacar o nosso compromisso com a dívida histórica do clube associativo, assumida no acordo de acionistas. De 2022 a 2024, reduzimos o passivo em R\$ 474 milhões com pagamentos expressivos e exaustivas renegociações de sucesso com credores, frutos da credibilidade dos dirigentes da SAF nos acordos firmados.

Seguiremos por aqui comprometidos com um projeto de gestão profissional, de crescimento responsável e de busca incessante por conquistas. O Botafogo Way também acontece fora dos gramados, e a nossa missão é fazer com que este protagonismo seja sempre exercido, apesar de todos os desafios. Afinal, somos os atuais campeões da América! Somos os atuais campeões do Brasil! Somos o Botafogo: o topo é o nosso lugar!

Nas páginas a seguir, apresentamos nossas Demonstrações Financeiras e o Relatório de Gestão de 2024, desenvolvidos com rigor e responsabilidade.

Boa leitura!

John Textor
Presidente da SAF Botafogo

INDICADORES FINANCEIROS

A paixão da torcida alvinegra vai além do campo, e sabemos que as conquistas históricas de 2024 geraram, naturalmente, uma grande expectativa sobre o impacto financeiro do clube. As notícias sobre as premiações relevantes e as maiores contratações da nossa história alimentaram o desejo da torcida de entender como o sucesso esportivo se traduz em números concretos.

Com o objetivo de traduzir essa jornada vitoriosa em indicadores precisos, apresentamos a seguir os dados financeiros mais relevantes de 2024. A evolução das receitas, os investimentos e a valorização do nosso ativo esportivo são o resultado de um trabalho diário e integrado de toda a equipe.

Estes números comprovam que a performance em campo e a saúde financeira são faces da mesma moeda. Eles demonstram como nossa gestão está consolidando o Botafogo como um clube forte, sustentável e protagonista, tanto dentro quanto fora das quatro linhas.

+720M

FATURAMENTO

+691M

INTANGÍVEL DE ATLETAS

+129M

DISPONIBILIDADES

+20M

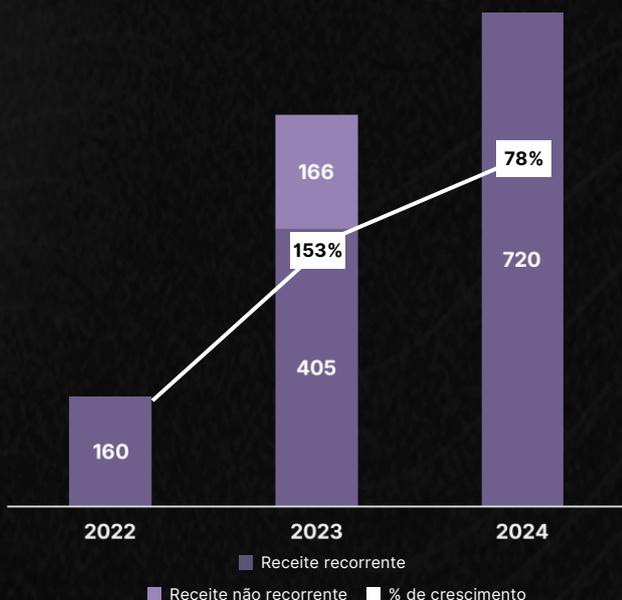
EBITDA AJUSTADO

FATURAMENTO 2024



FATURAMENTO

Receita (R\$ milhões)



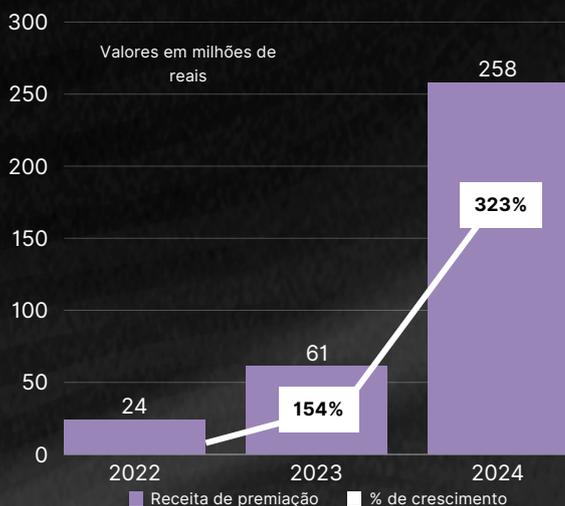
O valor de receita não recorrente se refere a negociação de 20% dos direitos comerciais na constituição da LFU.

Em 2024, o clube alcançou um faturamento histórico de mais de R\$ 700 milhões, com crescimento superior a 300% desde 2022. Esse sucesso financeiro foi impulsionado por uma gestão estratégica e pelo desempenho esportivo. Houve um crescimento significativo nas receitas de Patrocínios e Marketing, que subiram de R\$ 16,5 milhões para R\$ 56 milhões no período, refletindo a valorização da marca. O programa de sócio-torcedor também se destacou, com um aumento de quase 476%, passando de R\$ 8,4 milhões para R\$ 48,6 milhões, consolidando-se como uma fonte de receita recorrente e demonstrando a forte adesão da torcida.

Esse resultado é fruto de um trabalho contínuo, bem executado, e que vem sendo potencializado pelo desempenho esportivo do clube ao longo das temporadas.

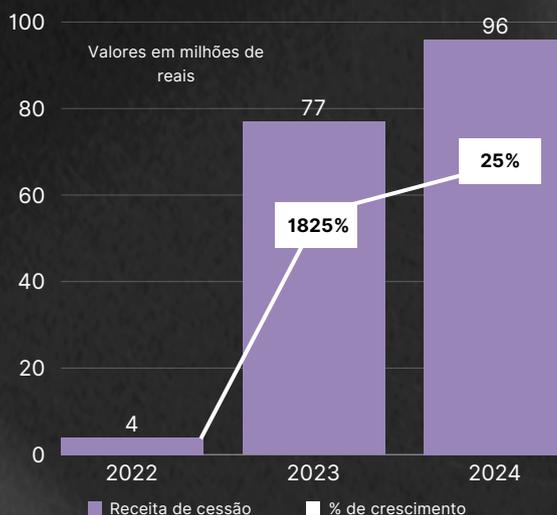
PREMIAÇÃO

A premiação reflete o resultado de um trabalho sólido do departamento de futebol do Botafogo, que investiu na máxima qualificação do elenco para alcançar o topo do Brasil e da América. Esse desempenho gerou um incremento de R\$ 200 milhões nas receitas, na comparação entre 2024 e 2023.

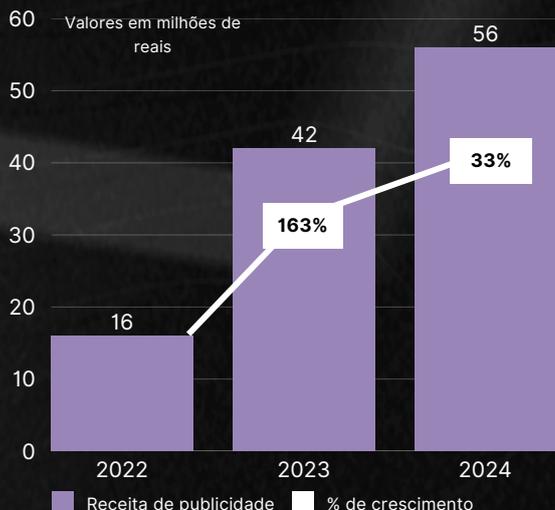


CESSÃO DE ATLETAS

O aumento das receitas com cessão de atletas reflete o trabalho estratégico dos departamentos de futebol e mercado do Botafogo, voltado à valorização dos ativos e à busca por negociações eficientes, sempre com foco no equilíbrio entre desempenho esportivo e retorno financeiro do Botafogo.

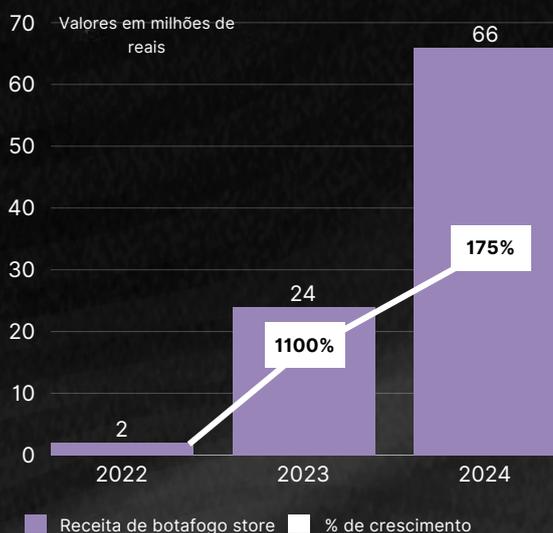


PUBLICIDADE



Além da gestão, é essencial destacar o papel da torcida gloriosa, que abraçou o clube em 2024 e foi protagonista em diversos recordes. O principal deles foi no programa Camisa 7, que alcançou a marca histórica de 80 mil sócios — um crescimento de mais de 70% em relação a 2023. Esse resultado comprova o engajamento crescente da torcida alvinegra, sua confiança no projeto da SAF e sua contribuição direta para o sucesso esportivo e financeiro da temporada.

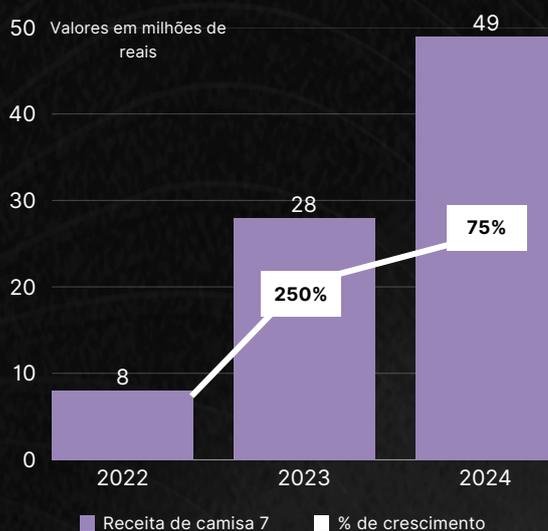
BOTAFOGO STORE



Desde a criação da SAF em 2022, o foco da área comercial tem sido firmar parcerias que valorizem a marca Botafogo. Os contratos com a PariMatch (2023 e 2024) e com a Brax (publicidade estática) impulsionaram as receitas, que cresceram 250% em dois anos.

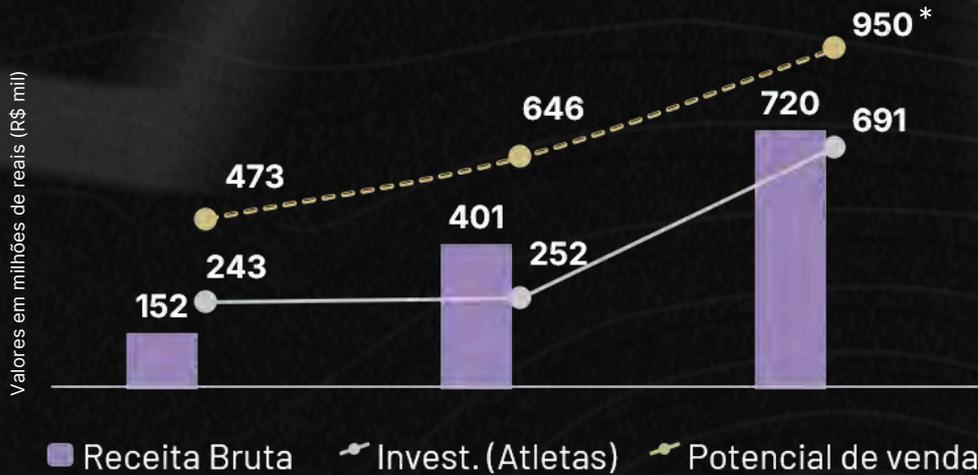
Para 2025, a projeção é de alta superior a 60%, impulsionada pelos novos contratos com Brax e VBet, reforçando a eficiência da SAF na geração de receitas comerciais.

CAMISA 7



Em 2024, celebramos a história do Botafogo com a campanha “Passado, Presente e Futuro”, que reforçou a identidade do clube, resgatou símbolos marcantes e projetou a camisa alvinegra no cenário internacional. Reconhecida pelo site “Classic Football Shirts” como uma das 10 mais bonitas do mundo, a peça se tornou um símbolo de orgulho para a torcida. Combinada ao bom desempenho esportivo ao longo da temporada, essa valorização impulsionou as vendas de produtos oficiais e gerou um aumento de R\$ 42 milhões no faturamento em comparação a 2023.

INVESTIMENTO EM ATLETAS



* Valor de mercado apurado com base em análises internas e em fontes públicas amplamente reconhecidas no setor.

Em 2024, a SAF Botafogo adotou uma estratégia de investimento robusta, com um aumento líquido de R\$ 440 milhões no custo de contratação do elenco profissional. Esse movimento, baseado em uma visão de longo prazo, teve como foco elevar o nível competitivo da equipe e criar condições para o crescimento da receita, refletindo diretamente no desempenho esportivo e financeiro do clube.

A chegada de atletas como Luiz Henrique, Igor Jesus, Thiago Almada e Savarino consolidou o elenco como um dos mais qualificados do continente, entregando os resultados esperados pela torcida e impulsionando a valorização do ativo esportivo. Com o suporte do Núcleo de Saúde e Performance, o elenco masculino atingiu valorização próxima a 100%, com potencial de venda de cerca de R\$ 950 milhões.

Essa valorização reforça a sustentabilidade do modelo adotado pela SAF, ao permitir negociações com margens de lucro relevantes e geração de caixa recorrente. O equilíbrio entre investimento esportivo e retorno financeiro fortalece a estrutura do clube e abre espaço para novas oportunidades de crescimento no médio e longo prazo.



DISPONIBILIDADES



Ao final de 2024, a SAF Botafogo registrou um saldo de caixa de R\$ 129 milhões, um aumento significativo em relação ao ano anterior. Esse resultado é um reflexo direto da nossa performance em campo, impulsionado, em grande parte, pelas premiações da gloriosa conquista da Conmebol Libertadores.

Manter um caixa robusto como este é extremamente positivo, pois demonstra a capacidade do Botafogo de honrar seus compromissos, especialmente os de curto prazo. É com orgulho que destacamos que parte deste valor foi imediatamente direcionada para o merecido pagamento de premiações ao elenco profissional, reconhecendo a temporada brilhante que eles nos proporcionaram.

Para aprofundar nossa análise, apresentamos a seguir o índice de endividamento líquido bancário, uma métrica que nos dá uma visão clara da exposição do clube a empréstimos e financiamentos, já considerando o caixa disponível para pagamentos imediatos.

Valores em milhões de reais (R\$ mil)	2024	2023	2022
Dívida bruta	48.112	377.592	20.000
(-) Caixa e equivalentes de Caixa	(128.951)	(16.057)	(3.375)
Dívida líquida	(80.839)	361.535	16.625
(-) Cessão Fiduciária dos direitos creditórios (a)	-	(339.977)	-
Dívida líquida ajustada	(80.839)	21.558	16.625

A expressiva redução da nossa dívida bruta no período é resultado direto da quitação pontual da operação contratada com a XP Investimentos. Essa operação, que envolvia uma garantia de direitos a receber, foi firmada em julho de 2023 e liquidada exatamente em seu vencimento, em julho de 2024.

É importante ressaltar que as captações de recursos realizadas ao longo de 2024, com vencimento em 2025, foram planejadas com o objetivo de auxiliar o fluxo de caixa do clube. Todas as movimentações financeiras são feitas com base em um planejamento rigoroso do nosso departamento financeiro, que analisa detalhadamente todos os impactos para garantir a saúde financeira do Botafogo.

EBITDA AJUSTADO



Valores em milhões de reais (R\$ mil)	2024	2023	2022
Receita	664.683	571.111	149.335
(-) Despesas Operacionais	(642.508)	(372.898)	(303.540)
EBITDA	22.175	198.213	(154.205)
(-) Depreciação e Amortização	(135.973)	(92.575)	(77.914)
(-/+ Despesa/ Receita Financeira	(157.627)	(141.953)	(12.797)
(-) Contingência	(182)	(4.251)	-
(-) Baixa Ativo Intangível	(28.250)	(15.471)	(3.372)
Lucro/ Prejuízo	(299.857)	(56.037)	(248.288)

A SAF Botafogo utiliza o EBITDA e o EBITDA Ajustado como indicadores financeiros essenciais para avaliar a saúde e o resultado de sua operação. Esses indicadores são importantes porque nos permitem analisar o desempenho do clube sem a influência da estrutura de capital, de efeitos tributários e de outros impactos contábeis (como depreciação e amortização), que não possuem reflexo direto no fluxo de caixa. Com essa visão, podemos focar na performance do nosso negócio principal: o futebol.

A variação negativa do EBITDA ajustado entre 2023 e 2024 é explicada, principalmente, pela ausência de uma receita extraordinária registrada no ano anterior. Essa receita se originou da negociação de 20% dos direitos comerciais futuros do clube, um movimento pontual no contexto da criação da Liga Forte União (LFU). É crucial entender que essa foi uma receita não recorrente, o que torna a comparação direta entre os dois anos menos representativa da performance operacional contínua.

Apesar do elevado patamar de faturamento alcançado em 2024, o resultado do EBITDA reflete a natureza do crescimento no futebol, que exige investimentos contínuos em nosso elenco, infraestrutura e na operação do dia a dia. Esses investimentos geram custos operacionais significativos, mas são essenciais para manter a competitividade e a ambição do clube.

Para os próximos anos, nosso principal desafio é consolidar os avanços feitos. Nosso objetivo é estabilizar e manter o patamar de faturamento, buscando uma maior eficiência operacional e uma gestão mais estratégica. Com isso, trabalhamos para a consolidação da nossa estabilidade financeira, que é a base para o sucesso sustentável do Botafogo no futuro.

CAPITAL CIRCULANTE LÍQUIDO



Valores em milhões de reais (R\$ mil)	2024	2023
Ativo circulante	627.716	480.669
Passivo circulante	(1.209.932)	(696.652)
Capital circulante líquido	(582.216)	(215.983)
Exclusão de receitas a apropriar	421.939	51.090
Intercompania - Acordo de Acionistas	189.742	130.188
Capital Circulante Líquido Ajustado	29.465	(34.705)

Na data de referência, o Capital Circulante Líquido (CCL) da SAF Botafogo apresentou um saldo negativo de R\$ 160.277,00, resultado da diferença entre os ativos e passivos de curto prazo. Essa situação se agrava ao se excluir o saldo intercompania, resultando em um CCL negativo de R\$ 529.234,16.

Esse cenário expressivo de passivos de curto prazo demonstra a necessidade de uma gestão ativa sobre o fluxo de recebimento de receitas, o que é um ponto crítico para a melhoria do capital de giro. É importante destacar que, ao longo do período, a SAF Botafogo utilizou recursos de seu caixa para honrar pagamentos vinculados a uma dívida histórica da BFR.

Esse compromisso, originalmente assumido por um acionista majoritário no contexto da aquisição das ações da SAF, estava limitado a R\$ 900 milhões. Até 31 de dezembro de 2024, aproximadamente R\$ 160 milhões foram direcionados pela SAF para esses pagamentos, e mais R\$ 30 milhões foram provisionados para liquidação no início de 2025.

Esses recursos, que comprometeram o capital de giro, poderiam ter sido alocados no pagamento de passivos operacionais. Ainda que essa situação tenha impactado o CCL, ela é uma consequência do compromisso de sanear o endividamento histórico.

Se esses pagamentos tivessem sido suportados conforme previsto no acordo societário original, a SAF apresentaria um CCL positivo, com uma posição de caixa mais robusta e um giro de curto prazo financeiramente equilibrado.

GESTÃO DO PASSIVO

BOTAFOGO SOCIAL

474M

EM REDUÇÃO DE PASSIVO

Desde a constituição da SAF, a reestruturação do passivo do clube social tem sido uma prioridade, com o objetivo de alcançar a sustentabilidade e adequar as obrigações à realidade de caixa da instituição. A evolução da dívida entre 2022 e 2024 demonstra o avanço concreto dessa agenda, com a implementação de medidas estruturantes que reposicionaram de forma significativa o perfil de endividamento do clube.

Como resultado direto desse trabalho, a dívida histórica do clube social teve uma redução total e monumental de R\$ 474 milhões, um marco histórico na nossa gestão. Essa conquista sem precedentes foi alcançada por meio de um esforço duplo e estratégico: a obtenção de R\$ 314 milhões em descontos, resultado de negociações eficazes com os credores e de um rigoroso plano de recuperação extrajudicial, e a realização de R\$ 160 milhões em pagamentos, o que demonstra a capacidade e o compromisso da instituição em honrar seus compromissos. Este movimento não apenas saneou grande parte do endividamento, mas também reposicionou o Botafogo em um novo patamar de gestão financeira, liberando recursos e permitindo maior previsibilidade para investimentos futuros.



Esse avanço foi construído sobre uma gestão da dívida, que resultou em importantes acordos para o clube. No âmbito da dívida cível, a homologação do Plano de Recuperação Extrajudicial em dezembro foi um marco na resolução desses passivos, permitindo um desconto médio de 27% e gerando mais de R\$ 241 milhões em descontos.

A dívida fiscal foi alvo de um esforço de regularização contínua ao longo do ano, com quitações significativas que totalizaram cerca de R\$ 27,7 milhões em 2024, reforçando nosso compromisso com a responsabilidade fiscal. Já para a dívida trabalhista, um novo acordo no Regime Centralizado de Execuções garantiu um desconto de aproximadamente 20% (cerca de R\$ 27 milhões) e o reescalonamento em até 10 anos. Essa medida se alinha à nossa geração de caixa, proporcionando maior segurança e previsibilidade financeira para os próximos anos.

PROJETOS DE DESTAQUE

O ESCRITÓRIO DE PROJETOS



Na SAF Botafogo, o Escritório de Projetos (PMO) apoia a alta liderança na tomada de decisões, atuando na priorização de projetos e iniciativas estratégicas, além da definição de metas da companhia, com foco na cultura de resultados.

O processo tem início com o Fogo de Ideias, que convida toda a organização a sugerir melhorias. Em seguida, realizamos workshops com as lideranças para mapear os principais desafios do ano, avaliando-os com base em critérios como impacto, esforço, urgência, custo e retorno financeiro.

As iniciativas são classificadas em seis categorias: (i) Transformacionais, (ii) Alto Risco, (iii) Performance do Futebol, (iv) Gestão e Eficiência, (v) Benefício Financeiro e (vi) Reputação e Imagem. Após as análises e os estudos de viabilidade, um Comitê de Priorização aprova os projetos estratégicos que também norteiam as metas dos departamentos.



Um dos papéis centrais do PMO é garantir uma alocação eficiente dos recursos de CAPEX. Em 2024, foram avaliados R\$ 24,6 milhões em potenciais investimentos, dos quais R\$ 9 milhões foram priorizados. Ao final do exercício, alcançamos a marca de R\$ 7,2 milhões executados, o que representa 80% da meta planejada.

9M

INVESTIMENTO CAPEX
APROVADO

7,2M

INVESTIMENTO CAPEX
EXECUTADO

80%

DA META PLANEJADA

PROJETOS DE DESTAQUE

NOVO NÚCLEO DE SAÚDE & PERFORMANCE

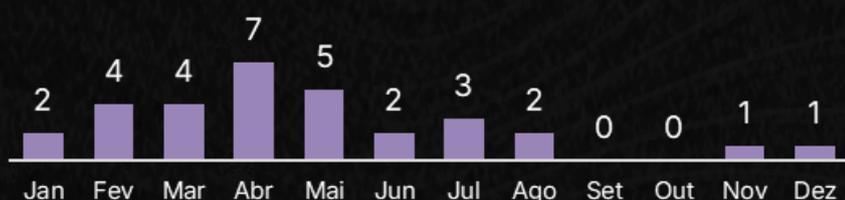


A SAF Botafogo inaugurou em julho de 2024 um novo núcleo de Saúde & Performance em seu Centro de Treinamento, proporcionando estrutura de última geração para o elenco alvinegro. Além de uma nova academia, o novo ambiente de 1.200m² permitiu a integração entre todas as áreas de performance do clube, elevando o nível de treinamento e preparação para os jogos.



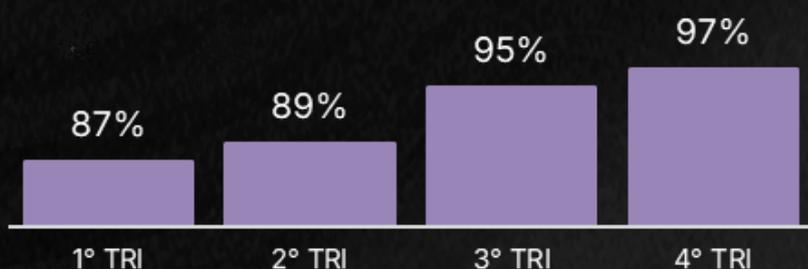
Entre os resultados expressivos que o novo núcleo contribuiu para alcançar, destacam-se:

Nº de ocorrências de lesões intrínsecas



A média de quatro lesões por mês registrada antes da inauguração do novo Núcleo de Saúde e Performance, em julho, foi reduzida para cerca de uma por mês após a abertura do espaço.

Disponibilidade do elenco



A redução no número de lesões, aliada a uma recuperação mais rápida dos atletas, resultou em um aumento significativo na disponibilidade do elenco, que passou de 87% no primeiro trimestre para 97% no quarto trimestre.

Além dos resultados apresentados, o novo núcleo também contribuiu para um uso mais eficiente dos recursos investidos na equipe. Neste sentido, novos investimentos foram justificados para 2025 e a SAF Botafogo está desenvolvendo um novo espaço de recuperação no Centro de Treinamento, além de modernizar a estrutura de Saúde & Performance no Estádio Nilton Santos.

PROJETOS DE DESTAQUE

INSTALAÇÃO DE PAINÉIS DE LED

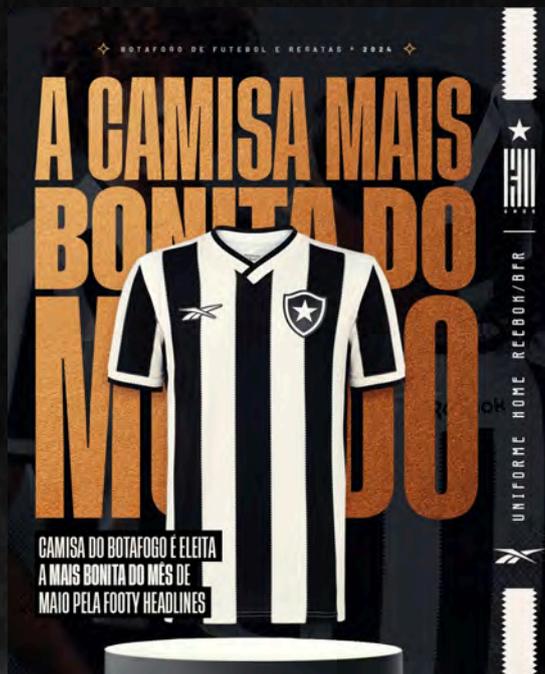


Comprometidos com a modernização de nossa casa e a sustentabilidade de nossas operações, realizamos a completa substituição do antigo sistema de iluminação do Estádio Nilton Santos por modernos painéis de LED de última geração.

Este investimento estratégico resultou em uma significativa redução no consumo de energia elétrica e de custos de manutenção. A nova tecnologia também nos permitiu elevar a experiência do torcedor a um novo patamar, com shows de luzes interativos em dias de jogos. Adicionalmente, a instalação garante que o estádio atenda com excelência aos mais rigorosos requisitos de iluminação exigidos pelas principais competições nacionais e internacionais.



A CAMISA MAIS BONITA DO MUNDO



Em maio de 2025, apresentamos à nossa torcida a nova camisa 1, um manto que rapidamente se tornou um símbolo de orgulho e um sucesso comercial absoluto. Com um design aclamado, que honra nossas tradições e inova em seus detalhes, a camisa foi recebida com enorme entusiasmo pelo público.

O resultado se reflete nos números: até o final de 2024, foram comercializadas aproximadamente 70 mil unidades, um marco que gerou uma receita bruta excepcional de R\$ 21 milhões. Este sucesso não apenas fortalece a marca Botafogo no mercado, mas também demonstra a força e a paixão da nossa torcida, que abraçou o novo uniforme de forma histórica.

PROJETOS DE DESTAQUE

DESCONTO EM BEBIDA PARA SÓCIO TORCEDOR



O sócio-torcedor é um pilar fundamental do Botafogo. Com o objetivo de valorizar quem está sempre ao nosso lado, lançamos um novo benefício exclusivo para os membros do plano "Camisa 7": 50% de desconto em todas as bebidas durante os jogos no Estádio Nilton Santos.

A iniciativa foi um sucesso imediato, com uma adesão massiva de aproximadamente 20.000 sócios utilizando o desconto já nos primeiros quatro meses. Mais do que um benefício, a ação se provou uma estratégia de negócio eficaz, resultando em um aumento de 88% nas receitas dos bares do estádio.



REFORMA DO ESCRITÓRIO ADMINISTRATIVO



Iniciamos ao final do ano uma completa reforma do nosso escritório administrativo, localizado no edifício anexo do Estádio Nilton Santos. O projeto representa uma transformação na nossa estrutura de trabalho, com a expansão do espaço útil de um para dois andares.

As novas instalações foram pensadas para promover a integração, a produtividade e o bem-estar, contando com novas salas de diretoria, um mini-auditório para treinamentos, cinco modernas salas de reunião, um espaço de desconpressão e um novo sistema de ar-condicionado central. Este é um investimento que garante que o motor do Botafogo tenha a melhor infraestrutura para continuar impulsionando o clube.

PROJETOS DE DESTAQUE

OLHAR PARA PESSOAS



Acreditamos que o sucesso em campo começa com a excelência fora dele. Por isso, implementamos um novo modelo de avaliação de desempenho com a Gupy, ferramenta líder de mercado.

Por meio de ciclos semestrais, os colaboradores passam por autoavaliação e recebem feedback estruturado de seus líderes, promovendo o desenvolvimento contínuo. A iniciativa reforça nosso compromisso com a valorização das pessoas e a construção de uma cultura de alta performance e transparência na SAF Botafogo.

Gupy

CULTURA ORGANIZACIONAL ↙



Em 2024, realizamos uma pesquisa de clima organizacional em parceria com a Great Place to Work (GPTW), marcando um avanço importante no fortalecimento da nossa cultura. O objetivo foi identificar pontos fortes, oportunidades de melhoria e alinhar os valores que refletem a identidade da SAF Botafogo.

Com base nos resultados e no nosso Branding Book, redefinimos os valores da companhia com foco na marca empregadora, mantendo a tradição do número 7, símbolo marcante na nossa história. Assim, estabelecemos os sete valores que norteiam nossas atitudes e decisões: Respeito, Proatividade, Trabalho em Equipe, Excelência, Criatividade, Paixão e Ambição.

COMPROMISSO ESG

No ano de 2024, a SAF BOTAFOGO esteve em harmonia com 7 dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da Organização das Nações Unidas (ONU), como demonstrado no primeiro relatório ESG da SAF Botafogo, divulgado em Janeiro de 2025. Temos consciência sobre o nosso potencial de transformação e acreditamos no dever de promover um desenvolvimento sustentável no futebol que se reflete no propósito de todos na SAF Botafogo: “Ser um clube competitivo e sustentável, visando a formação de talentos, conquista de títulos e a revolução do futebol brasileiro”.

Nossa agenda ESG se desdobra na busca pela melhoria contínua de nossos procedimentos, agilidade da operação e redução de custos com o objetivo de satisfazer e atender à sociedade e à nossa torcida/cliente. Esse desdobramento é tangibilizado nas frentes de trabalho ESG:

- Meio ambiente,
- Sociedade e
- Governança.



INICIATIVAS AMBIENTAIS



Na frente ambiental, demos continuidade a um trabalho iniciado no ano de 2023 com a certificação ISO 14001 em linha com as excelências de práticas empresariais com gestão ambiental sustentável.

Melhoramos nossa gestão de resíduos de ponta a ponta, desde a implementação de lixeiras mais adequadas ao descarte em todo estádio Nilton Santos até destinação final de plásticos e latas que são entregues à cooperativa para reciclagem e revenda.



Aletas das nossas Categorias de Base, juntamente com o Serviço Social, estiveram presentes na Casa G20 para o II Encontro: Esporte e Sustentabilidade. Eles contribuíram ativamente para a discussão, propondo ideias para promover um futebol mais sustentável, com o uso consciente e sem desperdícios dos recursos naturais.

COMPROMISSO ESG

INICIATIVAS SOCIAIS



Com o objetivo de impactar positivamente diversos stakeholders da SAF Botafogo (torcida, comunidade, atletas e funcionários), desenvolvemos ações sociais focadas em conscientização, educação e bem-estar.

A SAF Botafogo é pioneira no Programa de Desenvolvimento Social e Educacional (PDE), em conformidade com o Art. 28 da Lei nº 14.193/2021. O PDE promoveu a recepção de diversas universidades, disseminando conhecimento sobre o modelo de negócios e gestão do futebol.

Em um esforço contínuo para tornar o Estádio Nilton Santos mais inclusivo, foi inaugurado o Aconchego Glorioso, uma sala sensorial de 40 metros quadrados para torcedores com Transtorno do Espectro Autista (TEA). O espaço oferece acolhimento e apoio, com elementos que contribuem para o conforto e a regulação emocional.

Nossa torcida desempenhou um papel fundamental, atuando como parceira em ações para a redução das desigualdades. A força da torcida garantiu o sucesso da campanha do agasalho e da campanha de apoio à vulnerabilidade ambiental sofrida pelos moradores do Rio Grande do Sul.

Em mais um ano, o Hora Delas — programa em prol da igualdade de gênero no futebol — realizou ações de conscientização em campo e treinamentos para colaboradores. Além disso, nos tornamos signatários da Coalizão Empresarial pelo Fim da Violência contra as Mulheres, liderada pelo Instituto Avon e pela ONU Mulheres.



COMPROMISSO ESG

GOVERNANÇA



Em 2024, a SAF Botafogo reforçou seu compromisso com a ética e a governança, por meio da consolidação de ações voltadas à transparência com seus stakeholders.

Nesse contexto, a 4ª edição da Reunião Semestral e a Reunião Geral de Resultados, com participação da Diretoria, fortaleceram a cultura de transparência interna, promovendo a comunicação clara dos resultados e das estratégias a todos os colaboradores.

Em parceria com o Conselho Regional de Contabilidade do Estado do Rio de Janeiro (CRC-RJ), foi realizado um evento para colaboradores, reunindo contadores e advogados do setor esportivo para debater a importância da integridade e da contabilidade no esporte.

Para garantir conformidade e segurança, foi implementado o Canal de Escuta, que recebe denúncias — anônimas ou identificadas — sobre violações às normas e legislações. Para análise e deliberação, foram instituídos dois Comitês de Ética, sendo um deles especializado em casos de assédio moral e sexual contra mulheres e outras demandas de grupos sub-representados, ampliando os espaços de acolhimento e equidade no ambiente esportivo.

Por fim, no jogo que marcou a conquista do título brasileiro de 2024, foram lançadas as novas Regras de Acesso e Permanência no Estádio Nilton Santos, com foco em garantir segurança, respeito e inclusão, reafirmando o futebol como um espaço de harmonia para todos.



INVESTIMENTO NO FUTURO

A REFORMULAÇÃO NAS CATEGORIAS DE BASE



Um dos pilares estratégicos da SAF Botafogo é consolidar-se como referência nacional e internacional na formação de atletas. Acreditamos que investir hoje na base é construir um clube mais competitivo, sustentável e vitorioso no futuro. A reestruturação das categorias de base foi iniciada ainda em 2024 com Leonardo Coelho e Diego Mello e teve continuidade em 2025 com a chegada de Erasmo Damiani, responsável por liderar esse novo ciclo, agora com uma estrutura integrada ao futebol profissional.



Leonardo Coelho, Erasmo Damiani, Dennys Diletoso e Alessandro Brito

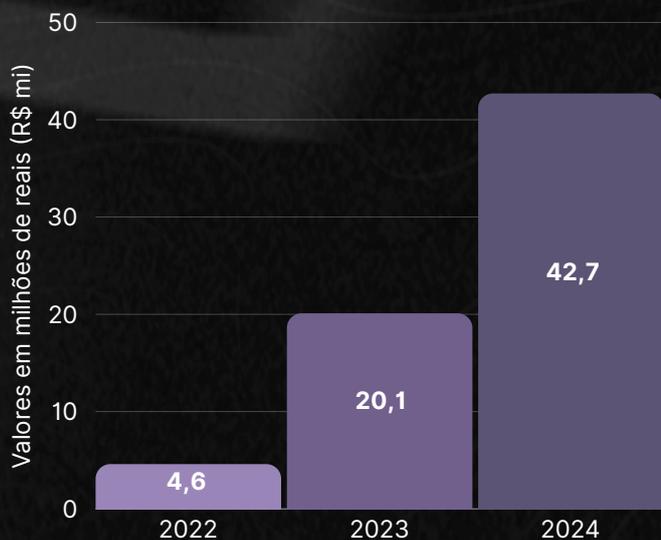
A estrutura da base foi reorganizada com foco no desenvolvimento integral dos atletas, assegurando um cuidado individualizado e um suporte técnico, físico e emocional ao longo de todo o processo de formação. A SAF Botafogo implementou uma metodologia própria para observação, mapeamento e avaliação, ao mesmo tempo em que fortaleceu o desenvolvimento esportivo com melhorias em staff, infraestrutura e na atuação integrada com o Núcleo de Saúde e Performance. Como parte da reestruturação, houve também a revisão do modelo de remuneração e a reformulação dos elencos das categorias de base.

A internalização das categorias Sub-11 a Sub-14, complementada recentemente pela incorporação das categorias Sub-9 e Sub-10, permitiu com que o clube consiga se antecipar na captação de jovens talentos e moldá-los desde os primeiros estágios de formação.



Uma outra iniciativa importante de 2024 foi o lançamento da Botafogo Academy, rede oficial de escolas de futebol licenciadas do Botafogo que atualmente conta com 25 unidades em operação, em 11 unidades da federação e acordos de parceria vigentes em quatro países estrangeiros. A rede tem três frentes estratégicas: expansão da marca, formação esportiva e impacto social, sendo um dos grandes diferenciais do projeto a alta proximidade dos parceiros licenciados com as categorias de base do clube.

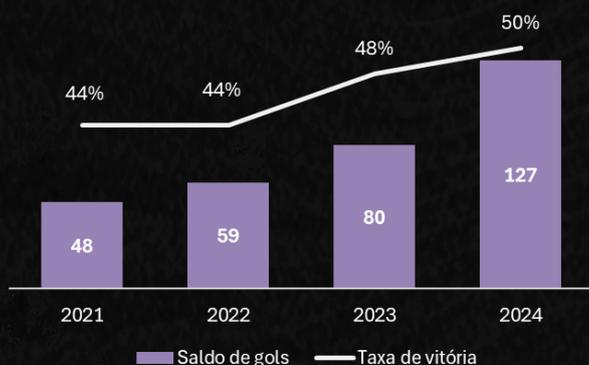
CRESCIMENTO DO INVESTIMENTO NA BASE



Obs.: investimentos apresentados incluem a Equipe Sub-23.

O investimento realizado nas categorias de base vem crescendo de forma exponencial nos últimos três anos, com um salto de 112% em 2024 na comparação com o ano anterior. Esse aumento reflete o compromisso da SAF Botafogo com a formação de talentos, peça-chave para sustentar o modelo esportivo e financeiro do clube. A estruturação da base visa preparar atletas em alto nível para integrar, cada vez mais, a equipe principal, além de fortalecer o clube por meio da valorização e comercialização de ativos formados internamente.

RESULTADOS ESPORTIVOS

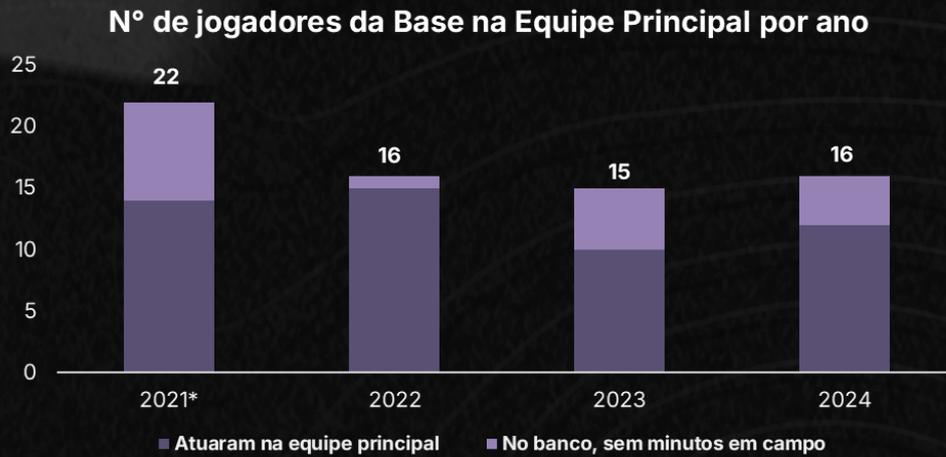


Em campo, os reflexos são nítidos. A taxa geral de vitórias nas competições oficiais cresceu ano após ano desde 2021, passando de 44% para 50% em 2024. No mesmo período, o saldo de gols anual subiu de 48 para 127.

Taxa de vitória = N° de vitórias / N° de jogos disputados

Em 2024, o Botafogo conquistou os títulos da OPG Sub-20 e da Copa Ceres Sub-11 e Sub-12, além de alcançar de forma inédita as semifinais do Campeonato Brasileiro Sub-17 e da tradicional Dallas Cup nos Estados Unidos com a equipe Sub-19. Também fomos finalistas da Copa Rio Sub-16, da Copa 2 de Julho (Sub-15) e do Brasileiro de Aspirantes (Sub-23).

Atingimos de maneira recorrente níveis significativos de participação de atletas da Base na Equipe Principal, apesar do expressivo aumento da competitividade da nossa Equipe Principal a partir da constituição da SAF, o que em teoria tiraria espaço destes atletas formados no clube na equipe “de cima”. Este indicador reforça a crescente qualidade do nosso processo de formação de atletas, alinhado ao objetivo de atender ao futebol profissional e ampliar a exposição dos nossos talentos.



*Série B.

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE

SAF BOTAFOGO — 2024



S.A.F. BOTAFOGO

Demonstrações contábeis Individuais e Consolidadas Em 31 de dezembro de 2024

Conteúdo

Relatório do auditor independente sobre às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Balanço patrimonial

Demonstrações do resultado

Demonstrações do resultado abrangente

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Demonstrações dos fluxos de caixa

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas



RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Aos
Acionistas e Administradores da
S.A.F. Botafogo
Rio de Janeiro - RJ

Opinião sobre as demonstrações contábeis

Examinamos as demonstrações contábeis individuais e consolidadas da S.A.F. Botafogo (“Companhia”), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido (passivo a descoberto) e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis, incluindo o resumo das políticas contábeis materiais e informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada da S.A.F. Botafogo (“Companhia”), em 31 de dezembro de 2024, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e ITG 2003 (R2) - Entidades desportivas.

Base para opinião sobre as demonstrações contábeis

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas”. Somos independentes em relação ao Companhia e sua controlada, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (“CFC”) e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Incerteza relevante relacionada com a continuidade operacional

Situação econômico-financeira da S.A.F. Botafogo

Chamamos a atenção para a Nota Explicativa nº 1.2, às demonstrações contábeis mencionando que a posição financeira da Companhia está afetada pela deficiência de capital de giro no montante de R\$ 582.216 mil (R\$ 215.983 mil em 31 de dezembro de 2023) e patrimônio líquido negativo no montante de R\$ 174.186 mil (R\$ 28.801 mil em 31 de dezembro de 2023), evidenciando a necessidade de plano de ação da Administração para reverter o atual cenário. As demonstrações contábeis foram preparadas no pressuposto da continuidade normal dos negócios. Nossa opinião não contém ressalva em relação a esse assunto.



Ênfases

Transações com partes relacionadas

Chamamos a atenção para a Nota Explicativa nº 7, às demonstrações contábeis, a Companhia mantém relações e transações relevantes com partes relacionadas. O resultado dessas transações poderia ter sido diferente, caso essas transações tivessem sido negociadas com partes não relacionadas. Nossa opinião não está modificada em relação a esse assunto.

Reapresentação de valores correspondentes

Conforme mencionado na Nota Explicativa nº 3, em decorrência das mudanças nas políticas contábeis adotadas pela modificação na norma ITG 2003 (R2), revisão nas transações entre partes relacionadas e direitos de uso, os valores correspondentes referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, apresentados para fins de comparação, foram ajustados e estão sendo reapresentados como previsto no pronunciamento técnico CPC 23 - Políticas contábeis, mudança de estimativas e retificação de erro. Nossa opinião não está modificada em relação a esse assunto.

Responsabilidade da Administração pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas

A Administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação dessas demonstrações contábeis individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, assim como pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração dessas demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade da Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a Administração pretenda cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

Responsabilidade do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:



- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;
- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos do Companhia;
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração;
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional do Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar o Companhia a não mais se manter em continuidade operacional;
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Rio de Janeiro, 10 de junho de 2025.



BDO RCS Auditores Independentes SS Ltda.
CRC 2 SP 013846/F


Carlos Aragaki

Contador CRC 1 SP 132091/O-1 - S - RJ

DEMONSTRAÇÃO FINANCEIRA

SAF BOTAFOGO — 2024



Exercícios findos em 31 dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais)



		Controladora		Consolidado	
		31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
		(Reapresentado)		(Reapresentado)	
Caixa e equivalentes de caixa	4	128.951	16.057	130.020	16.057
Contas a Receber	5	114.907	82.645	114.907	82.645
Estoque	6	5.293	7.016	5.293	7.016
Partes relacionadas	7	368.957	369.606	368.957	369.606
Adiantamentos		2.544	1.488	2.544	1.488
Impostos a recuperar		426	203	3.594	203
Despesas antecipadas	8	6.638	3.654	6.638	3.654
Total do Ativo Circulante		627.716	480.669	631.953	480.669
Contas a receber		5.837	31.835	5.837	31.835
Partes relacionadas	7	189.742	130.188	189.742	130.188
Outros ativos		129	2.015	129	2.015
Investimento	9	15.439	-	-	-
Ativo de Direito de Uso	10	16.843	8.313	16.843	8.313
Imobilizado	11	14.244	11.025	14.244	11.025
Intangível	12	521.602	157.543	521.602	157.543
Total do Ativo não circulante		763.836	340.919	748.397	340.919
Total do ativo		1.391.552	821.589	1.380.350	821.589



Exercícios findos em 31 dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais)



	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
		(Reapresentado)		(Reapresentado)	
Fornecedores e contas a pagar	13	479.803	153.603	479.803	153.603
Empréstimos e financiamentos	14	48.112	377.592	115.784	377.592
Obrigações trabalhistas	15	78.211	24.682	78.211	24.682
Obrigações tributárias	16	97.594	51.380	97.637	51.380
Partes relacionadas	7	80.184	36.198	1.267	36.198
Passivo de arrendamento	10	4.089	2.107	4.089	2.107
Receita diferida	17	421.939	51.090	421.939	51.090
Total do Passivo circulante		1.209.932	696.652	1.198.730	696.652
Não circulante					
Fornecedores e contas a pagar	13	168.164	21.613	168.164	21.613
Obrigações tributárias	16	154.438	95.687	154.438	95.687
Provisão para contingências	18	18.340	4.251	18.340	4.251
Passivo de arrendamento	10	14.864	7.186	14.864	7.186
Receita diferida	17	-	25.000	-	25.000
Total do Passivo não circulante		355.806	153.737	355.806	153.737
Capital Social		375.309	209.143	375.309	209.143
Prejuízo acumulado		(249.512)	(181.907)	(249.512)	(181.907)
Resultado do exercício		(299.983)	(56.037)	(299.983)	(56.037)
Total do Patrimônio Líquido	19	(174.186)	(28.801)	(174.186)	(28.801)
Total do Passivo e Patrimônio Líquido		1.391.552	821.588	1.380.350	821.588



Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais)



Nota	Controladora		Consolidado		
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	
	(Reapresentado)		(Reapresentado)		
Receita Operacional	20	607.322	312.042	607.322	312.042
Deduções sobre a receita	20	(55.051)	(32.845)	(55.051)	(32.845)
Receita Operacional, líquida		552.271	279.197	552.271	279.197
Custo dos serviços prestados	21	(608.584)	(374.834)	(608.584)	(374.834)
Resultado Bruto		(56.313)	(95.637)	(56.313)	(95.637)
Despesas gerais e administrativas	22	(145.897)	(104.410)	(145.904)	(104.410)
Outras despesas operacionais		(623)	(310)	(623)	(310)
Outras receitas operacionais	23	16.056	182.048	16.056	182.048
Resultado de equivalência patrimonial		(6.509)	-	-	-
Resultado Operacional Antes da Alienação de Ativos		(193.286)	(18.309)	(186.784)	(18.309)
Receitas transações de direitos de atletas	24	96.356	77.021	96.356	77.021
Gastos na transação de direitos de atletas	24	(45.832)	(37.243)	(45.832)	(37.243)
Outras receitas e despesas operacionais		(142.762)	21.469	(136.260)	21.469
Resultado financeiro líquido	25	(157.221)	(77.506)	(163.723)	(77.506)
Prejuízo do exercício		(299.983)	(56.037)	(299.983)	(56.037)



Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais)



	Controladora / Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023 (Reapresentado)
Prejuízo do exercício	(299.983)	(56.037)
Outros resultados abrangentes	-	-
Total dos resultados abrangentes	(299.983)	(56.037)



Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais)



	Capital Social	Prejuízos Acumulados	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2022	127.515	(248.288)	(120.773)
Reversão de integralização de capital	(20.600)	-	(20.600)
Integralização de capital	102.228	-	102.228
Ajustes retrospectivos	-	66.382	66.382
Prejuízo do exercício	-	(56.037)	(56.037)
Saldos em 31 de dezembro de 2023 (reapresentado)	209.143	(237.943)	(28.800)
Integralização de capital	166.166	-	166.166
Adoção da ITG 2003 (R2)	-	(11.569)	(11.569)
Prejuízo do exercício	-	(299.983)	(299.983)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	375.309	(549.495)	(174.186)



Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais)



	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
	(Reapresentação)		(Reapresentação)	
Fluxo de caixa das atividades operacionais				
Prejuízo do exercício	(299.983)	(56.037)	(299.983)	(56.037)
Ajustes dos itens que não afetam o caixa				
Ajuste de exercícios anteriores	(11.568)	66.381	(11.568)	66.381
Depreciação e amortização	132.676	92.574	132.676	92.574
Baixa de imobilizado	78	16	78	16
Baixa de atletas	39.741	16.552	39.741	16.552
Atualização Monetária	4.757	(2.266)	4.757	(2.266)
Ajuste a valor presente	405	-	405	-
Diferença de variação cambial líquida	11.353	1.944	11.353	1.944
Depreciação de arrendamento - direito de uso	3.925	2.074	3.925	2.074
Equivalência Patrimonial	6.509	-	-	-
	(112.108)	121.238	(118.617)	121.238
(Aumento) redução de ativos e passivos	984.075	49.189	1.002.899	49.189
Contas a receber	(43.706)	(29.328)	(43.706)	(29.328)
Estoque	1.723	(4.524)	1.723	(4.524)
Impostos a recuperar	(222)	1	(3.390)	1
Outros ativos	1.885	(2.015)	1.885	(2.015)
Investimentos	(21.948)	-	-	-
Adiantamentos	(1.056)	780	(1.056)	780
Despesas antecipadas	(2.984)	(367)	(2.984)	(367)
Fornecedores e contas a pagar	537.754	(539)	537.755	(539)
Obrigações sociais e trabalhistas	54.358	14.291	54.358	14.291
Obrigações tributárias	178.714	74.183	178.758	74.183
Provisão para contingências	14.090	4.251	14.090	4.251
Receita Diferida	345.849	(52.031)	345.849	(52.031)
Caixa gerado nas operações	1.064.458	4.703	1.083.281	4.703
Impostos pagos	(42.794)	24.490	(42.794)	24.490
Juros (Recebidos) pagos	(37.588)	19.996	(37.588)	19.996
Caixa consumido nas atividades operacionais	871.968	170.427	884.283	170.427
Fluxos de caixa das atividades de investimentos				
Mútuo com partes relacionadas	(54.377)	(505.745)	(133.294)	(505.745)
Aquisição Ativo de Direito de Uso	6.071	1.588	6.071	1.588
Aquisições do Imobilizado	(5.198)	(10.547)	(5.198)	(10.547)
Aquisições do Intangível	(534.576)	(77.676)	(534.576)	(77.676)
Caixa líquido consumido nas atividades de investimentos	(588.080)	(592.380)	(666.997)	(592.380)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento				
Aporte de capital	166.166	81.628	166.166	81.628
Contratação de empréstimos e financiamentos	164.798	386.387	280.694	386.387
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	(546.955)	(37.797)	(607.455)	(37.797)
Pagamento de direito de uso	(5.763)	(2.682)	(5.763)	(2.682)
Juros apropriados	49.651	9.000	61.926	9.000
Variação cambial realizada	1.109	(1.901)	1.109	(1.901)
Caixa líquido consumido pelas atividades de financiamento	(170.994)	434.635	(103.323)	434.635
Aumento (Redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa	112.894	12.682	113.963	12.682
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	16.057	3.375	16.057	3.375
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício	128.951	16.057	130.020	16.057
	112.894	12.682	113.963	12.682



1. Contexto operacional

A Sociedade Anônima de Futebol Botafogo, (“SAF Botafogo” ou “Companhia”) é uma sociedade anônima de futebol com sede na Rua José dos Reis, nº 425, Estádio Nilton Santos, Rio de Janeiro/RJ. Seu objeto social inclui a prática e administração do futebol profissional masculino e feminino, formação de atletas, exploração de ativos e direitos relacionados à atividade esportiva e gestão de receitas oriundas de patrocínios, transmissões, *matchday* e negociações de atletas.

Constituída em dezembro de 2021, a SAF Botafogo recebeu os ativos e passivos relacionados ao departamento de futebol do Botafogo de Futebol e Regatas (“BFR”), passando a operar de forma independente a partir de fevereiro de 2022. A Companhia segue as disposições da Lei nº 6.404/76 (“Lei das S.A.”) e da Lei nº 14.193/2021 (“Lei da SAF”).

Desde o início das operações, a Companhia implementou uma ampla reestruturação organizacional e operacional, com investimentos em infraestrutura esportiva, governança corporativa, estrutura administrativa, marketing e desenvolvimento de atletas.

1.1 – Histórico e Estrutura Societária

A estrutura acionária da SAF Botafogo é composta majoritariamente pela Eagle Football Holdings, que detém 90% do capital social da Companhia, enquanto os 10% restantes pertencem ao Botafogo de Futebol e Regatas. A entrada do investidor foi formalizada em 2022 mediante acordo de acionistas que estabeleceu, entre outros pontos, a obrigação de aportes financeiros no valor total de R\$ 350 milhões em até 36 meses. A totalidade desses aportes foi concluída em 2024.

Além disso, conforme previsto no mesmo acordo, a Eagle assumiu o compromisso de transferir até R\$ 900 milhões, corrigidos pela Taxa Selic, à associação civil Botafogo de Futebol e Regatas, com a finalidade de viabilizar o pagamento de passivos históricos. Esses repasses estão sujeitos a revisões periódicas e ajustes contratuais conforme a evolução financeira da Companhia.

1.2 - Capital circulante líquido

Em 31 de dezembro de 2022, o capital circulante líquido da SAF Botafogo apresentava saldo negativo de aproximadamente R\$ 255,8 milhões, refletindo os investimentos iniciais realizados na reestruturação da operação esportiva e nos custos relacionados à formação do elenco profissional.

Em 2023, houve uma evolução, com a redução do capital circulante líquido negativo para cerca de R\$ 215,9 milhões. Essa melhora foi impulsionada por uma gestão mais eficiente do passivo de curto prazo, pelo crescimento das receitas recorrentes e por um maior controle das obrigações operacionais.

No exercício de 2024, mesmo com a intensificação dos investimentos estratégicos na aquisição de atletas de alto valor de mercado – destacando-se nomes como Thiago Almada e Luiz Henrique –, o capital circulante líquido ajustado da controlada apresentou saldo negativo de R\$ 582,2 milhões, enquanto no consolidado registrou-se R\$ 566,7 milhões negativos. Esses números refletem a continuidade do projeto de fortalecimento competitivo da equipe, com foco em ativos que agregam valor esportivo e patrimonial à organização.

1.3 - Principais fontes de receita

Em 2024, a SAF Botafogo manteve uma estrutura de receitas diversificada, refletindo a consolidação do modelo de gestão da Companhia e a estabilidade das suas operações. As principais receitas foram provenientes de direitos de transmissão, premiações por desempenho esportivo, sócio torcedor, bilheteria e exploração comercial da marca.



Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais)

- Direitos de transmissão

A receita com direitos de transmissão continuou representando uma parcela relevante do faturamento, com destaque para os contratos firmados com a TV Globo, relativos ao Campeonato Brasileiro, e com a Brax, responsável pela transmissão do Campeonato Carioca a partir da temporada 2024.

- Premiação e participação em competições

As receitas obtidas com participações em competições e premiações esportivas foram o grande destaque financeiro da temporada, refletindo diretamente o desempenho memorável da equipe em 2024. Em um ano histórico, o Botafogo conquistou os títulos do Campeonato Brasileiro e da Conmebol Libertadores da América, feitos que ampliaram a projeção da marca no cenário nacional e internacional. Essas conquistas renderam ao clube mais de R\$ 200 milhões em premiações — valores que reforçam a importância do sucesso esportivo como um dos motores principais da sustentabilidade financeira da SAF.

- Camisa 7

O programa de sócio torcedor “Camisa 7” acompanhou o excelente momento esportivo do clube e registrou uma marca histórica ao ultrapassar a barreira dos 80 mil associados ativos durante a temporada. O crescimento expressivo foi impulsionado pelo engajamento da torcida, pelas campanhas de comunicação e pela experiência aprimorada oferecida ao torcedor. Esse avanço consolidou o Botafogo entre os clubes com maior base de sócios do país e reforçou a relevância do torcedor como pilar estratégico da receita recorrente da Companhia.

- Matchday

As receitas de bilheteria e *matchday* bateram recordes ao longo da temporada, impulsionadas diretamente pela presença da torcida. O Estádio Nilton Santos viveu seus dias de maior glória, com diversos jogos de ingressos esgotados — especialmente nas fases decisivas da Libertadores e na reta final do Campeonato Brasileiro. Essa conexão intensa com a arquibancada não apenas elevou as receitas com ingressos, camarotes e consumo no estádio, como também reforçou a identidade do clube junto à sua comunidade e ao seu torcedor.

- Publicidade e Marketing

As receitas com publicidade e marketing cresceram de forma consistente em 2024, acompanhando o bom momento esportivo e o fortalecimento da marca Botafogo no cenário nacional e internacional. A PariMatch, que esteve ao lado do clube como patrocinadora master até dezembro de 2024, teve grande visibilidade ao longo da temporada histórica. Outras marcas também marcaram presença no uniforme, como a Centrum, contribuindo para uma exposição comercial sólida e alinhada à credibilidade que a SAF vem construindo.

Os espaços de publicidade estática no Estádio Nilton Santos seguiram sendo explorados em parceria com a Brax, responsável por essa operação desde o início de 2024. Com resultados positivos dentro e fora de campo, a SAF Botafogo renovou e estendeu esse contrato até 2029, garantindo previsibilidade de receita e continuidade de uma relação estratégica bem-sucedida.

Já para 2025, o Botafogo dá início a um novo ciclo com a VBet, nova patrocinadora master. A chegada da marca internacional reforça o momento de valorização da camisa alvinegra e mostra como o desempenho esportivo e a força da torcida vêm tornando o clube uma plataforma cada vez mais atrativa para grandes parceiros comerciais.

- Transferência de atletas

A venda de atletas também contribuiu de forma relevante para a geração de receita em 2024. Entre as principais transações realizadas no ano, destacam-se as negociações de Adryelson, Lucas Perri, Víctor Sá e Erison Danilo, refletindo a valorização do elenco e a capacidade da SAF de operar ativamente no mercado de transferências.



Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais)



1.4 – Sazonalidade da Receita

As receitas da SAF Botafogo estão diretamente ligadas ao calendário esportivo e, portanto, apresentam forte sazonalidade ao longo do ano. As competições de maior apelo financeiro — como a Conmebol Libertadores, a Copa do Brasil e o Campeonato Brasileiro — têm início, em sua maioria, a partir do segundo trimestre, período em que há maior concentração de receitas com transmissão, premiações, bilheteria e ativação de patrocínios.

Já o primeiro trimestre costuma registrar menor geração de receita, por conta da predominância do Campeonato Carioca, que possui menor potencial de arrecadação e visibilidade em relação aos torneios nacionais e internacionais. Ainda assim, esse período é importante para a ativação da base de sócios, campanhas promocionais e início da venda de ingressos da temporada.

Além do calendário das competições, a sazonalidade nas transferências de atletas também influencia os fluxos financeiros. As principais janelas de mercado — no início do ano e no meio da temporada — costumam concentrar as negociações com maior impacto no resultado.

Compreender esses ciclos é essencial para o planejamento financeiro da Companhia, permitindo uma gestão de caixa mais eficiente e a antecipação de eventuais variações nos períodos de menor geração de receita.

1.5 - Regime de Tributação Específica do Futebol (“TEF”)

A SAF Botafogo está atualmente enquadrada no Regime de Tributação Específica do Futebol (TEF), instituído pela Lei nº 14.193/2021, que unifica o recolhimento de tributos federais, como IRPJ, CSLL, PIS/Pasep, COFINS e contribuições previdenciárias.

Nos cinco primeiros anos de operação, o TEF é aplicado com uma alíquota de 5% sobre a receita bruta mensal, excluindo-se dessa base os valores provenientes da cessão de direitos desportivos de atletas. A partir do sexto ano de constituição da SAF, essa alíquota é reduzida para 4%, e passa a incidir também sobre as receitas com transferências de atletas.

Contudo, com a aprovação da Reforma Tributária por meio da Lei Complementar nº 214/2025, estão previstas mudanças significativas nesse regime a partir de 1º de janeiro de 2027. O novo modelo prevê uma alíquota total de 8,5%, composta da seguinte forma:

- 4% correspondentes a tributos federais como IRPJ, CSLL e encargos previdenciários;
- 3% relativos ao novo Imposto sobre Bens e Serviços (IBS);
- 1,5% destinados à nova Contribuição sobre Bens e Serviços (CBS).

Além do ajuste nas alíquotas, a base de cálculo será ampliada, passando a incluir todas as receitas da Companhia — como transferências de atletas, premiações, programas de sócio-torcedor e demais fontes operacionais.

A transição para esse novo modelo ocorrerá de forma gradual, entre 2027 e 2032, conforme previsto na legislação. A Companhia acompanha de perto os desdobramentos dessa reforma, com o objetivo de adaptar sua estrutura tributária e planejamento financeiro às novas exigências, preservando a previsibilidade e a sustentabilidade de longo prazo.

1.6 - Reestruturação do Botafogo

O ano de 2024 marcou mais um capítulo importante na transformação da SAF Botafogo. Em meio a conquistas esportivas históricas, o clube também consolidou avanços estruturais e institucionais que refletem um projeto de longo prazo baseado em profissionalismo, inovação e cuidado com todos os detalhes que fazem a diferença dentro e fora de campo.



Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais)



Um dos grandes marcos da temporada foi a inauguração do Centro de Saúde e Performance, no CT Lonier — um espaço moderno, com cerca de 1.200 m², totalmente dedicado ao desenvolvimento físico, médico e fisiológico dos atletas. A estrutura foi pensada para integrar ciência, tecnologia e bem-estar, e representa um salto de qualidade no cuidado com a performance do elenco. O projeto foi realizado em parceria com a Lifefit, reforçando o compromisso do clube com parcerias estratégicas e sustentáveis.

Outro passo simbólico da evolução da SAF foi a modernização do sistema de iluminação do Estádio Nilton Santos, que passou a contar com tecnologia LED de última geração, inspirada na utilizada em grandes arenas europeias. A nova iluminação não apenas melhora a visibilidade e a experiência dos jogos, como também amplia o potencial do estádio para eventos de grande porte, em linha com os padrões da Conmebol.

Na área comercial, a força da camisa alvinegra foi reafirmada com o anúncio do novo patrocinador master que assumirá o espaço principal do uniforme a partir de 2025. O contrato, considerado o maior da história do clube, simboliza o reconhecimento do mercado ao projeto da SAF Botafogo e consolida o clube como uma marca valorizada e em plena expansão.

No departamento de futebol, a filosofia de integração entre as categorias masculina, feminina e de base continuou sendo fortalecida. Os investimentos em scouting, captação e formação de talentos seguem alinhados à construção de uma metodologia única, que valoriza identidade, desempenho e continuidade.

Mais do que melhorias técnicas, cada uma dessas ações reforça um ambiente de excelência e compromisso. A SAF Botafogo segue evoluindo com os pés no presente e os olhos no futuro — estruturando as bases para que o clube siga crescendo dentro e fora de campo, com responsabilidade, ambição e paixão.

A partir de 2024, a concessão do Estádio Nilton Santos passou a ser responsabilidade direta da SAF Botafogo, consolidando mais um importante avanço no projeto institucional do clube. A concessão do estádio permite à SAF maior autonomia para investimentos em melhorias, otimização da experiência dos torcedores e expansão de receitas vinculadas a eventos esportivos e culturais. Com essa conquista, a SAF fortalece sua capacidade de gestão de ativos estratégicos e reafirma seu compromisso de modernizar e potencializar o Estádio Nilton Santos como um dos principais palcos do futebol brasileiro.



2. Base de apresentação e preparação das demonstrações contábeis

As demonstrações foram elaboradas e preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamento Técnico (CPCs), específicas para entidades desportivas, em conjunto com a ITG 2003 (R1) – Entidades Desportivas. As demonstrações financeiras e foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor, exceto quando mencionado.

Na elaboração das demonstrações contábeis, foram utilizadas estimativas para contabilizar certos ativos e passivos, principalmente referentes à seleção das vidas úteis do ativo imobilizado. Os resultados reais podem apresentar variações em relação às estimativas. A Administração revisa suas estimativas e premissas periodicamente, em prazo não superior a um ano. As demonstrações contábeis são apresentadas em Reais (R\$), moeda funcional e de apresentação da Companhia. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

2.1 - Instrumentos financeiros e gestão de riscos

Classificação, reconhecimento e mensuração:

A SAF classifica seus instrumentos financeiros nas seguintes categorias:

- i. Ativos e passivos financeiros ao custo amortizado e;
- ii. Ativos e passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado.

A classificação depende da finalidade para qual os instrumentos financeiros foram adquiridos ou contratados.

As compras e vendas regulares de ativos financeiros são reconhecidas na data de negociação, data na qual a Companhia se compromete a comprar ou vender o ativo. Os ativos financeiros são baixados quando os direitos de receber fluxos de caixa dos investimentos tenha vencido ou tenham sido transferidos; neste último caso, desde que a Companhia tenha transferido, significativamente, todos os riscos e benefícios da propriedade.

i) Ativos e Passivos financeiros ao custo amortizado

São ativos financeiros mantidos pela Companhia com objetivo de recebimento de seu fluxo de caixa contratual e não para a venda com realização de ganhos ou perdas cujos termos contratuais dão origem, em datas especificadas, a fluxos de caixa que constituam, exclusivamente, pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal em aberto. Compreende o saldo de caixa e equivalentes de caixa, contas a receber, contas a receber na transferência de atletas e adiantamentos. Suas variações são reconhecidas no resultado do período.

Passivos financeiros ao custo amortizado são instrumentos financeiros não derivativos reconhecidos inicialmente pelo valor justo deduzidos de quaisquer custos de transação atribuíveis. Após o reconhecimento inicial, esses passivos financeiros são mensurados pelo custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. Os passivos financeiros da Companhia compreendem o saldo a pagar à empréstimos e financiamentos, fornecedores e contas a pagar, uso de imagem a pagar, credores por participação e negociação e acordos a pagar.

ii) Ativos e passivos financeiros ao valor justo

Ativos financeiros mensurados ao valor justo são aqueles mantidos pela Companhia com o objetivo de negociação ou que, no momento do reconhecimento inicial, foram designados como mensurados ao valor justo por meio do resultado. Esses ativos são ajustados periodicamente com base em seu valor de mercado ou em modelos de precificação apropriados, sendo as respectivas variações reconhecidas diretamente no resultado do período.



Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais)



Passivos financeiros mensurados ao valor justo correspondem a obrigações cujo valor é ajustado com base em critérios de mercado, ou que foram designadas como tal no reconhecimento inicial, quando tal designação elimina ou reduz significativamente inconsistências na mensuração ou no reconhecimento entre ativos e passivos financeiros relacionados. Assim como os ativos, as variações no valor justo desses passivos são reconhecidas diretamente no resultado do período.

iii) Impairment de ativos financeiros

Os ativos financeiros são avaliados para verificar se há evidência objetiva de que tenha ocorrido uma perda no seu valor recuperável. Uma perda por redução ao valor recuperável (impairment) de um ativo financeiro é reconhecida no resultado do período se o valor contábil do ativo exceder o seu valor recuperável.

iv) Instrumentos financeiros derivativos

A Companhia não realizou operações com instrumentos financeiros derivativos no exercício de 2024.

	Valor justo 31/12/2024	Valor justo 31/12/2023
Ativos		
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	128.951	16.057
Contas a receber (Nota 5)	120.744	84.296
Partes relacionadas (Nota 7)	558.699	499.794
	808.394	600.147
Passivos		
Fornecedores e contas a pagar (Nota 13)	647.967	175.216
Empréstimos e financiamentos (Nota 14)	48.112	377.592
Partes relacionadas (Nota 7)	80.184	36.198
	776.263	589.006

2.2 - Operações com Partes Relacionadas no Exterior e Preço de Transferência

Em linha com a estratégia internacional do grupo Eagle Football Holdings, a SAF Botafogo realizou, ao longo de 2024, operações com entidades vinculadas localizadas no exterior, em especial com o Olympique Lyonnais, clube sediado na França e integrante do mesmo grupo econômico.

Essas transações envolveram, majoritariamente, a transferência de direitos relacionados a atletas, além de eventuais repasses ligados ao intercâmbio técnico e à integração de processos esportivos entre os clubes. Os valores praticados nas operações consideram parâmetros de mercado e levam em conta as características específicas de cada negociação.

A administração da SAF Botafogo adota procedimentos internos que asseguram transparência, documentação adequada e critérios consistentes nas transações com partes relacionadas, refletindo o compromisso com a integridade e a rastreabilidade das informações divulgadas.

2.3 - Novos pronunciamentos contábeis e revisões aplicadas pela primeira vez em 2024

A Companhia entende que a adoção dessas normas, interpretações e alterações que alteram o reconhecimento de Risco sacado/ "Tributos sobre o lucro" – Reforma tributária internacional - regras do modelo Pillar 2 não gerarão impactos na preparação das demonstrações financeiras no exercício corrente e períodos futuros.

Em 2024, entrou em vigor a ITG 2003 (R2), acompanhada da OTG 2003 (R1), trazendo mudanças importantes para a contabilidade das entidades desportivas, incluindo a SAF Botafogo. A principal alteração diz respeito ao fim do reconhecimento como ativo intangível dos custos com a formação de atletas.



Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais)

A partir deste exercício, todos os gastos com formação passaram a ser registrados diretamente como despesas no resultado do período, deixando de ser acumulados no balanço patrimonial. A medida busca alinhar as práticas contábeis nacionais às normas internacionais, com uma abordagem mais objetiva e prudente no reconhecimento de ativos.

Para se adequar à nova norma, a Companhia reavaliou os saldos contábeis relacionados à formação de atletas existentes até 31 de dezembro de 2023. Conforme previsto na ITG 2003 (R1), os valores anteriormente registrados como ativo intangível, mas que deixaram de atender aos critérios de reconhecimento contábil, foram integralmente baixados contra o saldo de abertura de lucros acumulados em 1º de janeiro de 2024, sem efeitos retrospectivos nas demonstrações comparativas.

Outra mudança relevante foi a forma de apresentação dos ganhos e perdas nas transferências de atletas. Antes classificados como receita operacional, esses valores passaram a ser reconhecidos na linha de outras receitas e despesas operacionais, conforme exigido pelas novas regras — uma mudança que altera a forma de leitura dos resultados, mas não afeta o lucro líquido do período.

Além disso, os contratos de empréstimo de atletas passaram a ser tratados com base nos critérios de arrendamento previstos na NBC TG 06 (R3). A classificação como arrendamento operacional ou financeiro depende agora da natureza de cada transação, o que impacta diretamente a forma como essas receitas e ativos são reconhecidos e apresentados.

Essas mudanças trouxeram impactos relevantes à apresentação das demonstrações financeiras de 2024. A SAF Botafogo segue atenta à evolução das normas contábeis e comprometida com a transparência, qualidade da informação e plena conformidade com os padrões vigentes.

2.4 – Consolidação das Demonstrações Financeiras

Em 2024, a SAF Botafogo adquiriu a totalidade das ações da empresa Olympique Lyonnais LTDA, atuante no setor esportivo, passando a deter 100% de seu capital social, conforme detalhado na Nota Explicativa nº 9. Com essa operação, a Companhia passou a exercer controle direto sobre a nova subsidiária, em conformidade com os critérios estabelecidos pelo Pronunciamento Técnico CPC 36 (R3) – Demonstrações Consolidadas.

Controlada é a entidade na qual a Controladora detém o controle. Sendo a controlada totalmente consolidada a partir da data em que o controle é transferido para a SAF. A consolidação é interrompida a partir da data em que a SAF deixa de ter o controle.

A partir da data da aquisição, as demonstrações contábeis da SAF Botafogo passaram a ser apresentadas de forma consolidada, englobando os ativos, passivos, receitas e despesas da empresa controlada. As transações como as participações da controladora nos patrimônios líquidos da controlada, saldos de ativos, passivos, receitas, custos, despesas de transações efetuadas entre as empresas e ganhos não realizados em transações entre empresas são eliminadas. A aquisição foi realizada como parte da estratégia de expansão e fortalecimento das operações da Companhia, alinhada ao seu plano de crescimento sustentável.

As informações comparativas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023 refletem exclusivamente os saldos e operações da controladora, uma vez que não havia participação societária na entidade adquirida naquele exercício.

A emissão desta demonstração contábil foi autorizada pela Diretoria em **10 de junho de 2025**.



Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais)

3. Reapresentação das Demonstrações Financeiras – Correção de Erros e Mudança de Política Contábil (IAS 08 – CPC 23)

3.1 - Reapresentação por mudança de política contábil

(i) Ganho/Perda na venda de atletas

Em conformidade com as disposições da ITG 2003 (R2), a SAF Botafogo promoveu a reapresentação das demonstrações financeiras do exercício de 2023 para refletir a alteração na prática contábil referente à classificação dos resultados obtidos nas transações de cessão de direitos federativos e econômicos de atletas.

Até então, o valor bruto da transação era reconhecido como receita operacional, e os custos relacionados à operação (como a baixa do ativo intangível e repasses a terceiros) eram alocados ao grupo de custo dos serviços prestados, compondo diretamente o lucro bruto da entidade.

Com a vigência da nova norma, tais operações passaram a ser tratadas como desreconhecimento de ativo intangível, devendo seus efeitos (ganhos ou perdas) ser classificados como outras receitas ou despesas operacionais, conforme previsto na NBC TG 26 (R5), item 82(f)(iii), bem como a NBC TG 4 (R4) item 113. Assim, o impacto dessas transações migra do resultado bruto para o resultado operacional, sem alteração no lucro líquido, mas afetando indicadores como margem bruta e EBITDA.

A reapresentação foi efetuada de forma retrospectiva, com base na NBC TG 23 – Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro, a fim de assegurar a comparabilidade entre os exercícios e a plena conformidade com os princípios contábeis vigentes.

3.2 Reapresentação por correção de erros

(i) Contas a receber/Receita Bruta (Bilheteria)

Ao revisar os critérios aplicados para o reconhecimento da receita de bilheteria no exercício de 2023, a Administração identificou inconsistências no registro de receitas e custos relativos a partidas do Campeonato Brasileiro realizadas em novembro e dezembro de 2023 — especificamente os jogos Botafogo x Grêmio (08/11/2023) e Botafogo x Cruzeiro (03/12/2023).

Essas receitas e correspondentes custos não foram apropriados em sua devida competência, o que motivou uma reavaliação das premissas utilizadas nas estimativas contábeis aplicadas à época. Em conformidade com as normas contábeis vigentes no Brasil e com o princípio da competência, a SAF Botafogo optou por realizar o ajuste nas demonstrações financeiras de 2023, promovendo a reapresentação para melhor refletir a realidade econômica desses eventos.

Ressalta-se que os impactos financeiros decorrentes dessa reapresentação são não materiais, mas foram efetuados com o objetivo de preservar a integridade, comparabilidade e transparência das informações contábeis divulgadas.

(ii) Partes relacionadas – Acordo de acionistas

No momento da constituição da SAF Botafogo e da cisão dos ativos relacionados ao futebol do Botafogo de Futebol e Regatas (BFR), ficou estabelecido, por meio do acordo de acionistas, que além do aporte financeiro de R\$ 350 milhões, o John Textor assumiria a obrigação de pagamento de até R\$ 900 milhões em dívidas do BFR contraídas até 11 de março de 2022.

Inicialmente, em razão de a SAF ser a entidade operacional e responsável pelos desembolsos, os valores pagos referentes a essas dívidas foram registrados diretamente no resultado da SAF nos respectivos exercícios, resultando em impacto negativo de R\$ 66,4 milhões em 2022 e R\$ 63,8 milhões em 2023.

Contudo, após revisão técnica e alinhamento com os acionistas durante o exercício de 2024, concluiu-se que tais obrigações decorrem diretamente do acordo firmado com a Eagle para aquisição do futebol do BFR, devendo ser tratadas como valores a receber de partes relacionadas.



Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais)

Dessa forma, a Administração da SAF Botafogo reclassificou os valores anteriormente apropriados no resultado como um ativo de longo prazo a receber da Eagle, promovendo a reapresentação das demonstrações financeiras de 2022 e 2023 para refletir adequadamente a natureza econômica da transação e melhorar a apresentação contábil dessas obrigações.

(iii) Direito de Uso IFRS 16/CPC 06 (R2)

Durante o exercício de 2023, a SAF Botafogo firmou contratos de locação relacionados a duas lojas comerciais e veículos utilizados nas operações do clube. Inicialmente, esses contratos foram tratados como alugueis operacionais, sem o reconhecimento dos ativos de direito de uso e dos passivos de arrendamento, como exige a norma IFRS 16 / CPC 06 (R2).

Em 2024, ao revisar os critérios adotados que tais contratos se enquadram na definição de arrendamento prevista pela norma — já que envolvem o direito de uso de ativos por prazo determinado mediante contraprestação.

Diante disso, os contratos foram ajustados para refletir corretamente seus efeitos nas demonstrações financeiras, com reconhecimento retroativo dos valores relacionados. O impacto total dos ajustes foi de aproximadamente R\$ 9 milhões.

(iv) Juros sobre empréstimos (XP Investimentos)

Durante a revisão das demonstrações financeiras de 2023, a SAF Botafogo identificou que os juros pós-fixados do empréstimo com a XP Investimentos, referentes ao período de julho a dezembro de 2023, não haviam sido apropriados contabilmente no exercício.

Embora o contrato previsse carência para pagamentos, os encargos continuaram sendo acumulados no saldo da dívida. O ajuste, de aproximadamente 19 milhões, foi necessário para refletir corretamente a evolução da obrigação financeira junto à instituição.

(v) Receita diferida e Contas a receber

Ao revisar criticamente as demonstrações financeiras referentes ao exercício de 2023, a SAF Botafogo identificou uma inconsistência na forma de apresentação dos saldos de receita diferida e contas a receber. Foi constatado que os valores estavam sendo registrados com base nos montantes totais dos contratos firmados, o que resultava na superavaliação simultânea de ambas as contas. Essa prática tinha como objetivo o controle interno do valor total da receita a ser reconhecida ao longo do tempo, independentemente de seu efetivo recebimento.

Em alinhamento com as melhores práticas contábeis e os princípios do reconhecimento apropriado de ativos e passivos, a apresentação foi ajustada para refletir com maior precisão os valores efetivamente realizáveis e as obrigações correspondentes, promovendo maior transparência e qualidade nas informações financeiras.



Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais)



- Balanço Patrimonial ativo

	Ref	31/12/2023	Ajustes	31/12/2023 (Reapresentado)
Circulante				
Caixa e equivalentes de caixa		16.057	-	16.057
Contas a receber	3.2 (i)	128.393	(45.748)	82.645
Estoque		7.016	-	7.016
Partes relacionadas	3.2 (ii)	369.606	-	369.606
Adiantamentos		1.488	-	1.488
Imposto a recuperar		203	-	203
Despesas antecipadas		3.654	-	3.654
Total do ativo circulante		526.417	(45.748)	480.669
Não circulante				
Contas a receber	3.2 (i)	131.441	(99.606)	31.835
Partes relacionadas	3.2 (ii)	-	130.188	130.188
Outros ativos		2.015	-	2.015
Ativo de Direito de Uso	3.2 (iii)	-	8.313	8.313
Imobilizado		11.025	-	11.025
Intangível		157.543	-	157.543
Total do ativo não circulante		302.024	38.895	340.919
Total do Ativo		828.441	(6.853)	821.589



Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais)



- Balanço Patrimonial passivo

	Ref.	31/12/2023	Ajustes	31/12/2023 (Reapresentado)
Circulante				
Fornecedores e contas a pagar		153.603	-	153.603
Empréstimos e financiamentos	3.2 (iv)	358.871	18.721	377.592
Obrigações trabalhistas		24.682	-	24.682
Obrigações tributárias		51.380	-	51.380
Obrigações com partes relacionadas		36.198	-	36.198
Passivo de arrendamento	3.2 (iv)	-	2.107	2.107
Receita diferida	3.2 (v)	97.765	(46.675)	51.090
Total do passivo circulante		722.499	(25.847)	696.652
Não circulante				
Fornecedores e contas a pagar		21.613	-	21.613
Empréstimos e financiamentos	3.2 (iv)	-	-	-
Obrigações tributárias		95.687	-	95.687
Provisão para contingências		4.251	-	4.251
Passivo de arrendamento	3.2 (iv)	-	7.186	7.186
Receita diferida	3.2 (v)	124.631	(99.631)	25.000
Total do passivo não circulante		246.182	(92.445)	153.737
Total do Passivo		968.681	(118.292)	850.389
Patrimônio Líquido				
Capital social		209.143	-	209.143
Prejuízos acumulados		(248.288)	66.381	(181.907)
Prejuízo do exercício		(101.095)	45.058	(56.037)
Total do patrimônio líquido		(140.240)	111.439	(28.801)
Total do passivo e patrimônio líquido		828.441	(6.853)	821.588



Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais)

- Demonstração do resultado do exercício

	Ref	31/12/2023	Ajustes	31/12/2023 (Reapresentado)
Receita Operacional	3.2 (i)	388.083	(76.041)	312.042
Deduções sobre a receita		(32.845)	-	(32.845)
Receita Operacional Líquida		355.238	(76.041)	279.197
Custo dos serviços prestados	3.2 (i)	(412.049)	37.215	(374.834)
Resultado Bruto		(56.811)	(38.826)	(95.637)
Despesas gerais e administrativas	3.2 (iii)	(105.018)	608	(104.410)
Outras despesas operacionais	3.2 (ii)	(64.117)	63.807	(310)
Outras receitas operacionais		182.048	-	182.048
Ganho/Perda na venda de atletas	3.1 (i)	-	39.778	39.778
Resultado de equivalência patrimonial		-	-	-
Resultado operacional antes do resultado financeiro		(43.898)	65.367	21.469
Resultado financeiro líquido	3.2 (iii e v)	(57.197)	(20.309)	(77.506)
Prejuízo do exercício		(101.095)	45.058	(56.037)



Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais)



• Demonstração do resultado abrangente

	31/12/2023	Ajustes	31/12/2023 (Reapresentado)
Prejuízo do exercício	(101.095)	45.058	(56.037)
Outros resultados abrangentes	-	-	-
Total dos resultados abrangentes	(101.095)	45.058	(56.037)



Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais)

- Demonstração das mutações do patrimônio líquido

	Capital Social	Prejuízos Acumulados	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2021	1	-	1
Aumento de capital	6.914	-	6.914
Emissão de ações - combinações de negócios	350.000	-	350.000
Capital a integralizar	(229.400)	-	(229.400)
Prejuízo do exercício	-	(248.288)	(248.288)
Saldos em 31 de dezembro de 2022	127.515	(248.288)	(120.773)
Reversão de integralização de capital	(20.600)	-	(20.600)
Integralização de capital	102.228	-	102.228
Ajustes retrospectivos	-	66.382	66.382
Prejuízo do exercício	-	(56.037)	(56.037)
Saldos em 31 de dezembro de 2023 (Reapresentado)	209.143	(237.943)	(28.801)



Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais)



- Demonstração do fluxo de caixa

	31/12/2023	Ajustes	31/12/2023 (Reapresentado)
Fluxo de caixa das atividades operacionais			
Prejuízo do exercício	(101.095)	45.058	(56.037)
Ajustes dos itens que não afetam o caixa			
Ajuste de exercícios anteriores	-	66.381	66.381
Depreciação e amortização	92.574	-	92.574
Baixa imobilizado	16	-	16
Baixa de atletas	16.552	-	16.552
Atualização Monetária	(2.266)	-	(2.266)
Diferença de variação cambial líquida	1.943	-	1.944
Depreciação de arrendamento - direito de uso	-	2.074	2.074
	7.725	113.513	121.238
(Aumento) redução de ativos e aumento (redução) de passivos	50.140	(952)	49.189
Contas a receber	(174.682)	175.538	857
Estoque	(4.524)	-	(4.524)
Impostos a recuperar	1	-	1
Outros ativos	(2.015)	-	(2.015)
Adiantamentos	780	-	780
Despesas antecipadas	(367)	-	(367)
Fornecedores	(539)	-	(539)
Obrigações sociais e trabalhistas	14.291	-	14.291
Obrigações tributárias	74.183	-	74.183
Provisão para contingências	4.251	-	4.251
Receita Diferida	94.275	(176.490)	(82.215)
Caixa gerado nas operações	5.654	(952)	4.702
Impostos pagos	24.490	-	24.490
Juros (Recebidos) pagos	19.996	-	19.996
Caixa consumido nas atividades operacionais	57.865	112.561	170.427
Fluxos de caixa das atividades de investimentos			
Mútuo com partes relacionadas	(375.557)	(130.188)	(505.745)
Aquisição Ativo de Direito de Uso	-	1.588	1.588
Aquisições do Imobilizado	(10.547)	-	(10.547)
Aquisições do Intangível	(77.676)	-	(77.676)
Caixa líquido consumido nas atividades de investimentos	(463.780)	(128.600)	(592.380)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento			
Aporte de capital	81.628	-	81.628
Contratação de empréstimos e financiamentos	386.387	-	386.387
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	(37.797)	-	(37.797)
Pagamento de direito de uso	-	(2.682)	(2.682)
Juros apropriados	(9.720)	18.721	9.000
Variação cambial realizada	(1.901)	-	(1.901)
Caixa líquido consumido pelas atividades de financiamento	418.597	16.039	434.637
Aumento (Redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa	12.682	-	12.682
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	3.375	-	3.375
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício	16.057	-	16.057
Caixa líquido consumido pelas atividades de financiamento	12.682	-	12.682



Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais)

4. Caixa e equivalentes de caixa

Os saldos classificados dentro da área de Caixa e equivalentes de caixa são compostos por recursos depositados nas contas da SAF Botafogo disponíveis para utilização e recursos aplicados em investimentos de liquidez imediata com baixo risco de perdas.

		Controladora		Consolidado	
		31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Recursos em caixa		368	121	368	121
Recursos em bancos		6.538	373	7.607	373
Certificados de Depósito Bancário - CDB's	4.2	122.045	15.563	122.045	15.563
		128.951	16.057	130.020	16.057

4.1 - Política contábil

Os equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de curto prazo e incluem depósitos bancários e investimentos de alta liquidez. A classificação de caixa e equivalente exige que o valor justo dos ativos esteja sujeito a insignificante risco de alteração do valor, com conversibilidade inferior a três meses.

4.2 - Certificados de Depósito Bancário

Em 31 de dezembro de 2024, a maior parte do saldo de caixa da SAF Botafogo encontrava-se aplicada em Certificados de Depósito Bancário (CDB), por meio da ContaMax Empresarial do Banco Santander. Essas aplicações possuem alta liquidez, possibilidade de resgate imediato e baixo risco de crédito, atendendo, portanto, aos critérios para classificação como equivalentes de caixa, conforme o Pronunciamento Técnico CPC 03 – Demonstração dos Fluxos de Caixa.

A aplicação em CDBs reflete a política da SAF Botafogo de otimizar a rentabilidade dos recursos disponíveis, preservando flexibilidade financeira para cumprir obrigações de curto prazo e aproveitar oportunidades futuras de investimento. No período, os recursos aplicados por meio da ContaMax foram remunerados a taxas vinculadas a um percentual do CDI, variando conforme o prazo médio das aplicações, com rendimento efetivo estimado em aproximadamente 5% do CDI, devido à natureza diária dos resgates automáticos.



Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais)



5.2 - Patrocínio

O saldo das contas a receber de patrocínios apresentou uma redução ao final do exercício de 2024, atribuída, em grande parte, à conclusão dos recebimentos relacionados ao contrato de patrocínio master celebrado com a empresa PariMatch durante o período. Assim, em 31 de dezembro de 2024, esse contrato já não impactava mais o saldo de contas a receber da SAF Botafogo. Os valores mais relevantes registrados nessa data referem-se ao patrocínio firmado com a empresa Centrum. Ressaltamos que os efeitos financeiros do contrato celebrado com a empresa VBet, amplamente divulgado na mídia, somente passarão a impactar as demonstrações contábeis a partir do exercício de 2025.

5.3 – Outras contas a receber

Refere-se, principalmente, a valores a receber da FIFA, decorrentes da participação do Botafogo no Campeonato Intercontinental realizado em dezembro de 2024. Os montantes estão relacionados tanto à premiação pela participação quanto ao auxílio financeiro concedido para cobertura de despesas logísticas.

5.4 - Transmissão

Os valores a receber classificados sob o item de transmissão referem-se à cessão dos direitos de captação, exibição e transmissão das partidas da SAF Botafogo nos campeonatos em que participa. Em 2024, o contrato com a TV Globo contemplou a transmissão do Campeonato Brasileiro, sendo este o último ano de vigência do referido acordo. Além disso, a SAF Botafogo mantém contrato com a empresa Brax referente à transmissão do Campeonato Carioca nas temporadas de 2024 e 2025.

5.5 - Venda de direitos comerciais

No exercício de 2023, a SAF Botafogo e outros 25 clubes participantes do Campeonato Brasileiro formaram a entidade Liga Forte União (LFU), com o propósito de negociar os contratos dos Direitos Comerciais do Campeonato Brasileiro das temporadas de 2025 a 2074 (50 anos). Cada um dos 26 clubes detém uma participação na referida entidade. Como parte dessa transação, a LFU negociou 20% do seu negócio com terceiros, o que viabilizou para a SAF Botafogo o valor bruto de R\$ 166 milhões. No entanto, houve custos de transação no valor de R\$ 5 milhões, referentes à participação que a SAF deixou de deter.

O montante líquido de R\$ 165 milhões foi reconhecido como Direitos a Receber da Venda de Participação na LFU, em contrapartida de Outras Receitas Operacionais no resultado do exercício de 2023. Destes, R\$ 77 milhões foram recebidos em novembro de 2023. O saldo restante de R\$ 82 milhões será recebido em duas parcelas iguais, sendo uma em novembro de 2024 e a outra em maio de 2025. Sobre esses valores incidirá correção monetária até o efetivo recebimento.

5.6 - Transferência de atletas

Em 2024, a SAF Botafogo e o Olympique Lyonnais SASU A SAF Botafogo negociou os direitos econômicos futuros de dois de seus jogadores com o Olympique Lyonnais SASU, em uma operação avaliada em € 56,4 milhões. Parte desse montante foi recebida ao longo do exercício de 2024, estando o saldo remanescente registrado no ativo como contas a receber, com previsão de recebimento em períodos subsequentes.

5.7 - E-Commerce

O e-commerce da SAF Botafogo é administrado pela empresa Social S.A., especializada na gestão de negócios online. A partir do exercício de 2024, a SAF passou a administrar diretamente a aquisição dos recebimentos efetuados por meio do site da Botafogo Store. Dessa forma, o saldo registrado em contas a receber em 31 de dezembro de 2024 refere-se, majoritariamente, a vendas realizadas no e-commerce com pagamento parcelado, cujos valores serão recebidos futuramente pela SAF, conforme os prazos de repasse das operadoras de cartão de crédito.



Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais)



6. Estoques

Os saldos atribuídos à área de Estoque abrangem uma variedade de materiais esportivos destinados ao uso pelas equipes profissionais e amadoras da SAF em suas atividades, bem como para comercialização no e-commerce e revenda.

	Controladora / Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023
Materiais esportivos	1.361	1.263
E-commerce	1.497	2.406
Estoque para revenda	2.435	3.347
	5.293	7.016

6.1 Política contábil

A SAF Botafogo adota uma abordagem específica em relação à provisão para perdas nos estoques. Nossa política não se baseia em cálculos anteriores, mas sim em avaliações periódicas realizadas por meio de inventário físico dos itens. Este processo tem como objetivo avaliar possíveis perdas nos estoques.

Além disso, devido aos valores não significativos em estoque, a provisão não é calculada numericamente, mas sim comparando os registros do sistema de estoque com o estoque físico.

Até o momento, não temos indícios de obsolescência de estoques na SAF Botafogo. Trabalhamos principalmente com materiais esportivos que possuem alta rotatividade, tanto para consumo interno quanto para revenda. Os itens são avaliados utilizando o método custo médio. Essa abordagem é adotada devido à alta rotatividade dos produtos, garantindo que o estoque seja constantemente renovado e atualizado.

7. Partes relacionadas

		Controladora		Consolidado	
		31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
		(Reapresentado)		(Reapresentado)	
Ativo					
Grupo Eagle	7.1	558.699	499.794	558.699	499.794
Total a receber de partes relacionadas		558.699	499.794	558.699	499.794
Passivo					
Botafogo de Futebol e Regatas	7.2	1.266	18.541	1.267	18.541
Olympique Lyonnais LTDA		78.918	17.657	-	17.657
Total a pagar de partes relacionadas		80.184	36.198	1.267	36.198
Saldo líquido de partes relacionadas		478.515	463.596	557.432	463.596



Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais)



7.1 - Grupo Eagle

Durante o exercício, foram realizadas transações entre as empresas do grupo com o objetivo de otimizar o fluxo de caixa consolidado, visando aprimorar a eficiência financeira e atender às necessidades de capital de giro. Essas operações foram estrategicamente planejadas para maximizar a liquidez, assegurar o cumprimento das obrigações e garantir a sustentabilidade das operações do grupo como um todo. Adicionalmente, vale destacar que a integração do Botafogo a uma estrutura de *multi-club ownership* (MCO) proporciona benefícios substanciais, incluindo um maior poder de barganha nas negociações de atletas, fundamentado em projeções de carreira futura. Essa estrutura não apenas fortalece as capacidades financeiras, mas também cria oportunidades de crescimento no cenário esportivo, o que contribui significativamente para seu desenvolvimento e aumento da competitividade.

7.2 - Botafogo de Futebol e Regatas

Refere-se às parcelas do Regime Centralizado de Execuções (RCE), por meio das quais a SAF Botafogo realiza repasses mensais ao Botafogo Futebol e Regatas para a quitação das obrigações acordadas no âmbito do RCE Trabalhista. Este regime constitui um mecanismo que possibilita a renegociação unificada das dívidas. A SAF Botafogo, em conformidade com suas obrigações legais e com os compromissos assumidos no acordo de acionistas, reconhece e registra os custos associados a esse regime, assegurando o cumprimento dos acordos estabelecidos.

7.3 - Remuneração do pessoal-chave da administração

A administração da SAF Botafogo considera como pessoal-chave os administradores da Companhia. A remuneração atribuída a esse pessoal-chave nos exercícios de 2024 e 2023, referente aos serviços prestados, está detalhada a seguir:

	Controladora/Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023
Remuneração total do pessoal-chave da administração	5.656	4.230
	5.656	4.230

8. Despesa Antecipada

	Controladora / Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023
		(Reapresentado)
Contrato de Comodato	165	497
Contrato de Transmissão	2.919	3.109
Contrato de Licenciamento	-	48
Cessão de Atletas	3.554	-
	6.638	3.654



Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais)

9. Investimentos

9.1 - Investimento em controlada

Em junho de 2024, a SAF Botafogo adquiriu 100% das quotas representativas do capital social da Olympique Lyonnais Ltda., sociedade limitada com sede no Brasil, anteriormente controlada pela OL SASU (entidade do grupo Olympique Lyonnais, da França). A operação foi estruturada por meio da aquisição das quotas da sociedade, com base em seu patrimônio líquido contábil apurado em 30 de abril de 2024.

Com a conclusão da operação, a SAF Botafogo passou a deter integralmente o capital da Olympique Lyonnais Ltda., que passou a ser considerada como sua controlada direta. A transação foi devidamente aprovada pelos órgãos de governança da SAF e registrada nos termos da legislação societária brasileira.

Controlada	Participação societária	Ativo	Passivo	Patrimônio Líquido	Resultado do período	Equivalência Patrimonial	Valor Investido
Olympique Lyonnais LTDA	100,00%	83.154	(67.715)	(30.498)	15.059	(6.509)	21.947

10. Direito de Uso

10.1 - Ativo de Direito de Uso

		Controladora / Consolidado			
		31/12/2023			31/12/2024
		(Reapresentado)			
		Líquido	Custo	Depreciação	Líquido
Direito de Uso de Veículos		5.686	159	(1.975)	3.870
Direito de Uso de Imóveis		2.627	7.288	(1.703)	8.212
Direito de Uso Nilton Santos	10.3	-	5.008	(247)	4.761
		8.313	12.455	(3.925)	16.843

Movimentação do saldo:

		Controladora / Consolidado	
		31/12/2024	31/12/2023
		(Reapresentado)	
Saldo inicial em 1º de janeiro		8.313	-
Adições		12.217	10.387
Remensurações		238	-
Depreciação		(3.925)	(2.074)
Saldo final em 31 de dezembro		16.843	8.313



Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais)

11. Imobilizado

	Controladora / Consolidado				2024
	2023	Adições	Baixas	Transferências	
Custo					
Benfeitorias	9.870	271	-	2.651	12.792
Veículos	191	-	(91)	-	100
Máquinas e equipamentos	1.261	1.452	-	-	2.713
Móveis e utensílios	206	142	-	-	348
Equipamentos de informática	717	481	-	-	1.198
Obras em andamento	8	2.852	-	(2.651)	209
Total custo	12.253	5.198	(91)	-	17.360
Depreciação					
Benfeitorias	(846)	(1.462)	-	-	(2.308)
Veículos	(50)	(22)	13	-	(59)
Máquinas e equipamentos	(144)	(181)	-	-	(325)
Móveis e utensílios	(21)	(31)	-	-	(52)
Equipamentos de informática	(167)	(205)	-	-	(372)
Total depreciação	(1.228)	(1.901)	13	-	(3.116)
Imobilizado líquido	11.025	3.297	(78)	-	14.244

11.1 - Política contábil

Os ativos imobilizados são apresentados com base nos custos de aquisição, que englobam os gastos diretamente atribuíveis à preparação do ativo para seu uso pretendido pela administração. Estes custos são ajustados pela depreciação acumulada e por eventuais perdas por redução ao valor recuperável (impairment).

Os ativos são depreciados pelo método linear, com base na vida útil estimada, a partir da data em que os ativos se encontram disponíveis para serem utilizados no uso pretendido e são capitalizados.

11.2 - Benfeitorias

Durante o exercício de 2024, a Botafogo SAF realizou investimentos relevantes no grupo de Imobilizado, com destaque para benfeitorias efetuadas no Estádio Nilton Santos, que visam à modernização e valorização do patrimônio utilizado nas operações da SAF.

Dentre os projetos executados, destaca-se a instalação de um novo sistema de iluminação em LED. O projeto envolveu a substituição do sistema anterior por 276 luminárias Coliseo PRO de 960W, reconhecidas pela alta eficiência energética, acendimento instantâneo e conformidade com os padrões exigidos pela Conmebol.

Além de otimizar o consumo energético, a iniciativa teve como objetivo melhorar a experiência dos torcedores, aprimorar a visibilidade para transmissões esportivas e elevar o padrão técnico da arena. Tais benfeitorias foram ativadas no grupo de Imobilizado, conforme os critérios estabelecidos pela norma contábil vigente, e refletem o compromisso da Botafogo SAF com a valorização de seus ativos e com o desenvolvimento de uma infraestrutura moderna e alinhada às melhores práticas do futebol profissional.



Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais)

12. Intangível

Movimentação do ativo intangível em 2024:

	Controladora / Consolidado			
	2023	Adições	Baixas	2024
Custo				
Atletas profissionais	258.516	532.433	(99.619)	691.329
Atletas em formação	11.569	-	(11.569)	-
Programas e software	3.549	2.143	-	5.692
Total custo	273.634	534.576	(111.188)	697.021
Amortização				
Atletas profissionais	(115.033)	(129.599)	71.447	(173.185)
Programas e software	(1.058)	(1.176)	-	(2.234)
Total amortização	(116.091)	(130.775)	71.447	(175.419)
Intangível líquido	157.543	403.801	(39.741)	521.602

12.1 - Política contábil

Ativos intangíveis adquiridos separadamente são mensurados ao custo no reconhecimento inicial. Após o reconhecimento inicial, os ativos intangíveis são apresentados ao custo, menos amortização acumulada e eventuais perdas por *impairment* sempre que houver indicação de perda de valor econômico do ativo. Representam ativos de vida útil definida. A amortização de ativos intangíveis com vida definida é reconhecida na demonstração do resultado na categoria de despesa.

Os ativos intangíveis da SAF Botafogo compreendem: atletas contratados, atletas formados, atletas em formação e programas e software. Reconhecidos se provável que os benefícios econômicos futuros esperados atribuíveis ao ativo serão gerados em favor da entidade e se o custo do ativo possa ser mensurado com confiabilidade.

Atletas profissionais contratados

Estão registrados os custos envolvidos na aquisição dos atletas de futebol profissional, geralmente compostos de direitos econômicos, intermediação e luvas de assinatura.

Tais custos são amortizados linearmente pelo período de vigência do contrato e quando há renovação contratual os novos custos envolvidos são adicionados ao valor residual do ativo intangível e amortizados pelo novo prazo acordado.

Os montantes listados permanecem na rubrica de atletas profissionais contratados, enquanto o direito do atleta é detido pela SAF Botafogo, contudo, quando os riscos e benefícios associados a esse ativo são transferidos a outra sociedade esportiva ou quando há uma rescisão contratual, o ativo é baixado e é gerada uma mais ou menos valia registrada no resultado da Companhia. Caso a Companhia ceda de maneira temporária um atleta a outra associação esportiva, o ativo intangível segue sendo controlado e é mantido o critério de amortização dos custos, sem qualquer alteração nesta.



Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais)

Atletas em formação

Até 31 de dezembro de 2023, os custos relacionados à formação de atletas — como bolsas de estudos, remuneração de comissão técnica, assistência médica, alimentação e transporte — eram registrados no ativo intangível, sob a rubrica "Atletas em formação". Esses valores eram transferidos para "Atletas formados" quando o atleta era promovido à equipe principal da SAF Botafogo ou baixados para o resultado do exercício em caso de desligamento.

Com a publicação da OTG 2003 (R1), de 13 de novembro de 2024, que trata da aplicação da ITG 2003 (R2) – Entidade Desportiva, foi determinado o fim do reconhecimento contábil do ativo intangível relacionado aos custos de formação de atletas, com vigência a partir de 1º de janeiro de 2024. A medida visa alinhar a prática contábil das entidades desportivas brasileiras aos padrões internacionais, deixando de permitir a capitalização desses valores.

Assim, a partir de 2024, os custos relacionados à formação de atletas passaram a ser reconhecidos diretamente no resultado como despesa, deixando de ser registrados como ativo intangível. Em conformidade com a ITG 2003 (R1), o saldo contabilizado até 31 de dezembro de 2023 na rubrica "Atletas em formação" foi integralmente baixado contra o saldo de abertura de lucros acumulados em 1º de janeiro de 2024, sem efeitos retrospectivos nas demonstrações financeiras comparativas.

12.2 – Percentual sobre atletas profissionais

	31/12/2024	31/12/2023
0%	2	2
até 25%	0	0
26% a 50%	3	7
51% a 75%	11	14
76% a 99%	4	6
100%	19	16
Total	39	45

12.3 – Adições de 2024 por tipo de Investimento

	31/12/2024	31/12/2023
Direito Econômico	421.594	43.490
Intermediação	67.380	14.339
Luvras contratuais	43.459	8.712
	532.433	66.541



Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais)

13. Fornecedores e contas a pagar

		Controladora / Consolidado	
		31/12/2024	31/12/2023
Contas a pagar de transferência de jogadores	13.2	593.651	129.694
Fornecedores nacionais		39.726	36.031
Fornecedores Internacionais		1.932	6.902
Outras contas a pagar		13.063	2.589
(-) Ajuste a valor justo		(405)	-
		647.967	175.216
Circulante		479.803	153.603
Não Circulante		168.164	21.613

13.1 - Política contábil

Os fornecedores e contas a pagar são registros das obrigações pendentes relacionadas à aquisição de bens ou serviços pela SAF. Se o prazo de pagamento for de até 12 meses, esses valores são registrados como parte do passivo circulante; caso contrário, são apresentados no passivo não circulante.

13.2 - Contas a pagar de transferência de jogadores

Refere-se aos custos de transações na transferência de atletas para a SAF Botafogo, conforme quadro a seguir:

		Controladora / Consolidado	
		31/12/2024	31/12/2023
Aquisição de direito econômico		401.267	51.889
Intermediação		99.430	42.667
Luvas		54.079	20.015
Direitos de Imagem		36.264	15.037
Mecanismo de solidariedade		2.611	86
		593.651	129.694



Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais)



14. Empréstimos e financiamentos

Os empréstimos foram contraídos com o objetivo de fortalecer o capital de giro da empresa, assegurando sua capacidade de manter as operações de forma eficiente e sustentável, além de garantir o cumprimento adequado de suas obrigações financeiras.

Bancos	Objeto	Principal	Vencimento	Controladora
Banco Daycoval S.A.	Capital de Giro	13.689	30/05/2025	12.212
Banco BMG S.A.	Capital de Giro	17.800	30/09/2025	10.967
Ingresse - Ingressos para Eventos S.A.	Capital de Giro	12.772	25/09/2025	9.750
SFT CI Fundo de Investimento	Capital de Giro	4.848	15/01/2025	5.700
SFT CI Fundo de Investimento	Capital de Giro	4.161	15/12/2025	5.700
Encore Investimentos e Serviços Financeiros	Capital de Giro	2.545	25/09/2025	1.950
SFT CI Fundo de Investimento	Capital de Giro	4.006	03/03/2025	1.555
Araguaia Fundo de Investimento	Capital de Giro	38.777	23/12/2024	278
Circulante				48.112
Não Circulante				-

Bancos	Objeto	Principal	Vencimento	Consolidado
Banco BTG Pactual S.A.	Capital de Giro	121.500	15/12/2024	67.672
Banco Daycoval S.A.	Capital de Giro	13.689	30/05/2025	12.212
Banco BMG S.A.	Capital de Giro	17.800	30/09/2025	10.967
Ingresse - Ingressos para Eventos S.A.	Capital de Giro	12.772	25/09/2025	9.750
SFT CI Fundo de Investimento	Capital de Giro	4.848	15/01/2025	5.700
SFT CI Fundo de Investimento	Capital de Giro	4.161	15/12/2025	5.700
Encore Investimentos e Serviços Financeiros	Capital de Giro	2.545	25/09/2025	1.950
SFT CI Fundo de Investimento	Capital de Giro	4.006	03/03/2025	1.555
Araguaia Fundo de Investimento	Capital de Giro	38.777	23/12/2024	278
Circulante				115.784
Não Circulante				-

Movimentação do saldo:

	Controladora	Consolidado
Em 31 de dezembro de 2021	-	-
Captação	20.000	20.000
Pagamento principal	-	-
Juros e encargos	-	-
Em 31 de dezembro de 2022	20.000	20.000
Captação	386.387	386.387
Pagamento principal	(36.428)	(36.428)
Juros e encargos	7.633	7.633
Em 31 de dezembro de 2023	377.592	377.592
Captação	183.443	304.943
Pagamento principal	(543.580)	(604.078)
Juros e encargos	30.657	37.327
Em 31 de dezembro de 2024	48.112	115.784



Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais)

**14.1 - Política contábil**

Os empréstimos e financiamentos são reconhecidos inicialmente no balanço patrimonial da SAF Botafogo pelo seu valor justo, determinado na data de recebimento dos recursos, líquidos dos custos de transação diretamente atribuíveis, quando aplicáveis. Após o reconhecimento inicial, esses instrumentos financeiros são mensurados pelo custo amortizado, utilizando o método da taxa de juros efetiva. Esse método considera todos os fluxos de caixa associados ao empréstimo ou financiamento, incluindo encargos financeiros, juros, variações monetárias e custos de transação, refletindo o custo efetivo da dívida ao longo do tempo. Essa abordagem assegura que as obrigações financeiras da entidade sejam apresentadas de forma precisa nas demonstrações contábeis, em conformidade com as normas estabelecidas.

14.2 - XP Investimentos

O principal impacto observado está relacionado ao pagamento do empréstimo contraído pela SAF Botafogo em parceria com a XP Investimentos, o qual envolveu a cessão fiduciária de direitos creditórios ao Sr. John Textor. Embora esse empréstimo tenha sido registrado no balanço da SAF, é importante destacar que o valor total foi integralmente quitado pelo acionista majoritário. Dessa forma, os efeitos financeiros da operação foram neutralizados no longo prazo para a companhia.

14.3 – BTG Pactual

Em fevereiro de 2024, a Olympique Lyonnais Ltda. realizou a 1ª emissão de Notas Comerciais no valor de R\$ 121,5 milhões, com vencimento em agosto de 2024 e remuneração de 13,55% ao ano. A operação foi contratada com o Banco BTG Pactual S.A., com garantias reais e fidejussórias, incluindo cessão fiduciária de direitos creditórios da SAF Botafogo. Os recursos foram destinados ao capital de giro da emissora e suas afiliadas.

15. Obrigações trabalhistas

	Controladora / Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023
Salários a pagar	8.295	6.912
Premiação	34.688	-
Provisões de férias e 13º salário	14.184	8.321
Rescisões a pagar	16.232	6.221
Benefícios e treinamentos	4.812	3.228
	78.211	24.682



Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais)



16. Obrigações tributárias

		Controladora		Consolidado	
		31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Parcelamento	16.1	198.629	123.070	198.629	123.070
IRRF		24.569	9.903	24.569	9.903
TEF		13.708	7.029	13.708	7.029
FGTS		10.022	3.012	10.022	3.012
Outros tributos		5.104	4.053	5.147	4.053
		252.032	147.067	252.075	147.067
	Circulante	97.594	51.380	97.637	51.380
	Não Circulante	154.438	95.687	154.438	95.687

16.1 - Parcelamentos

A SAF Botafogo optou por aderir ao parcelamento simplificado oferecido pela Receita Federal como uma estratégia para a reestruturação de suas dívidas tributárias, visando otimizar a gestão de seu fluxo de caixa e garantir maior sustentabilidade financeira a curto e médio prazos.

Por meio da adesão a essa modalidade, a SAF Botafogo tem a possibilidade de parcelar suas pendências fiscais em parcelas mais acessíveis, o que resulta em uma distribuição mais equilibrada dos compromissos tributários ao longo do tempo. Essa flexibilização no pagamento permite uma redução substancial da pressão sobre o caixa da organização, promovendo um controle mais eficiente das suas finanças e contribuindo para o equilíbrio orçamentário.

Além disso, ao regularizar sua situação fiscal por meio do parcelamento, a SAF Botafogo não apenas mitiga os riscos de incorrer em penalidades adicionais, mas também preserva a sua reputação junto aos órgãos competentes, mantendo uma relação positiva com a Receita Federal. Esse cenário favorece a continuidade das operações da organização e reforça a sua estabilidade financeira, criando um ambiente propício para o crescimento e a expansão de suas atividades ao longo do tempo.

17. Receita Diferida/Obrigações contratuais

		Controladora	Consolidado
		31/12/2024	31/12/2023
			(Reapresentado)
Patrocínios		765	10.250
Transmissão	17.1	6.364	40.185
Publicidade	17.2	33.345	25.000
Cessão definitiva de atleta	17.3	379.283	-
Cessão temporária de atleta		1.526	-
Aluguel de espaço		631	656
Uso da Marca		25	-
		421.939	76.090
	Circulante	421.939	51.090
	Não Circulante	-	25.000



Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais)



17.1 – Transmissão

A redução do saldo de receita diferida de transmissão entre os exercícios de 2023 (R\$74.185 mil) e 2024 (R\$24.364 mil) ocorreu, principalmente, pelo encerramento do contrato com a TV Globo, que esteve vigente entre 2019 e 2024. Todos os valores recebidos antecipadamente ao longo da vigência contratual foram devidamente apropriados até o seu término.

Para o exercício de 2025, permaneceram no passivo apenas os valores relativos ao contrato de transmissão do Campeonato Carioca firmado com a Brax, bem como um valor inicial referente ao contrato do Campeonato Brasileiro da temporada 2025.

17.2 – Publicidade

Em agosto de 2023, a SAF Botafogo firmou contrato com a Brax Sports Assets para a comercialização de placas publicitárias a serem exibidas durante os jogos em que o clube atuar como mandante no Campeonato Brasileiro, a partir da temporada 2025.

Embora nem todos os valores tenham sido recebidos de forma antecipada, a totalidade do valor contratual foi registrada como receita diferida e obrigação contratual, uma vez que a contabilização nesta rubrica reflete compromissos firmes de performance futura e receitas vinculadas a obrigações contratuais ainda não satisfeitas.

A apropriação ao resultado será realizada à medida em que os serviços forem prestados, isto é, conforme a efetiva veiculação das publicidades nos eventos esportivos previstos contratualmente.

17.3 – Cessão definitiva de atleta

A SAF Botafogo negociou os direitos econômicos futuros de dois de seus jogadores com o Olympique Lyonnais SASU, em uma operação avaliada em € 56,4 milhões

18. Contingências

	18.2	Controladora / Consolidado	
		31/12/2024	31/12/2023
Cível		15.933	-
Trabalhista		2.407	4.251
Total		18.340	4.251

Movimentação do saldo

Em 31 de dezembro de 2023	4.251
Adições e atualizações	26.146
Reversão/Baixa	(12.057)
Em 31 de dezembro de 2024	18.340

18.1 Política contábil

A SAF Botafogo tem passivos contingentes relacionados a ações judiciais decorrentes do curso normal dos negócios desempenhados pela empresa. A provisão para contingências é estabelecida para os litígios nos quais existe uma probabilidade substancial de saída de recursos para resolver a contingência e uma estimativa razoável pode ser feita. Nossa avaliação da possibilidade de perda envolve uma análise minuciosa das evidências disponíveis, a precedência das leis, jurisprudências relevantes e decisões recentes dos tribunais, bem como o parecer dos consultores jurídicos externos.



Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais)



Essas provisões são regularmente revisadas e ajustadas para refletir mudanças nas circunstâncias, como prazos de prescrição aplicáveis, conclusões de auditorias fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos desenvolvimentos ou decisões judiciais.

18.2 – Contingências cíveis

A SAF Botafogo reconheceu provisão para contingências cíveis em razão de processos judiciais cujos riscos foram classificados como de perda provável, conforme avaliação da administração com base em pareceres dos assessores jurídicos externos, em linha com o Pronunciamento Técnico CPC 25 – Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes.

A maior parte do valor provisionado refere-se a demandas judiciais movidas por intermediários que reivindicam o pagamento de comissões relacionadas à intermediação na contratação de atletas profissionais.

18.3 – Perdas possíveis

Os processos com possíveis riscos de perda, para os quais não foram contabilizadas provisões, são resumidos em:

	31/12/2024	31/12/2023
Cível	4.344	1.350
Trabalhista	1.027	-
Total	5.371	1.350

19. Patrimônio líquido

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia registra um capital social subscrito total de R\$ 375.309 (trezentos e cinquenta e seis milhões, novecentos e quinze mil). Este capital social é representado por um total de 100.000 (cem mil) ações ordinárias, das quais 10.000 (dez mil) pertencem à classe A e 90.000 (noventa mil) à classe B. Todas as ações são nominativas, sem valor nominal, e foram emitidas ao preço unitário de R\$ 1 (mil reais) cada.

	Classe	Ações	%
Eagle Football Holdings	B	90.000	90%
Botafogo de Futebol e Regatas	A	10.000	10%
		100.000	100%

Como consequência da mudança normativa trazida pela ITG 2003 (R2), os valores anteriormente registrados no ativo intangível como "Atletas em formação" deixaram de atender aos critérios de capitalização contábil. Assim, em conformidade com a nova orientação, o saldo existente até 31 de dezembro de 2023 foi integralmente baixado contra o patrimônio líquido, por meio de ajuste nos lucros ou prejuízos acumulados, na data de transição em 1º de janeiro de 2024.



Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais)



20. Receita Operacional, Líquida

	Controladora / Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023 (Reapresentado)
Receita operacional bruta	607.322	312.042
(-) Impostos e contribuições	(34.893)	(23.827)
(-) Direito de arena	(16.645)	(7.254)
(-) Outras deduções	(3.513)	(1.764)
Total deduções sobre a receita	(55.051)	(32.845)
Receita líquida	552.271	279.197

Segregação das receitas por natureza

		Controladora / Consolidado	
		31/12/2024	31/12/2023 (Reapresentado)
Direitos de Transmissão	20.1		
Televisionamento		100.982	83.385
Streaming		-	9.000
		100.982	92.385
Competições			
Premiação	20.2	192.485	39.247
Participação em competições	20.2	65.019	21.988
Bilheteria	20.3	36.356	22.647
		293.860	83.882
Publicidade e Marketing			
Patrocínios	20.4	49.026	35.607
Publicidade em placas	20.4	6.655	6.050
Mídias digitais		230	174
Camisa 7	20.5	48.620	28.166
Licenciamento		3.177	2.147
		107.708	72.144
Transferência de atletas			
Outras receitas na cessão de atletas		-	1.678
Cessão temporária		2.488	4.053
Mecanismo de solidariedade		1.874	227
		4.362	5.958
Outros tipos de receita	20.6		
Venda de mercadorias		66.379	23.524
Locações		17.040	18.946
Operação em estádio		7.193	7.938
Outros		9.798	7.265
		100.410	57.673
		607.322	312.042



Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais)

20.1 - Direitos de transmissão

	Controladora / Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023
Receita Bruta		(Reapresentado)
Campeonato Carioca (a)	16.000	9.000
Campeonato Brasileiro (b)	84.982	83.385
	100.982	92.385
(-) Deduções da Receita Bruta		
(-) Tributação específica do Futebol (TEF) *	(2.541)	(3.268)
(-) Direito de arena	(4.859)	(3.795)
Receita líquida de transmissão	93.582	85.322

* Os valores calculados referentes ao TEF são apurados com base no regime de caixa, razão pela qual podem não refletir exatamente 5% do total faturado no exercício em questão.

- a) **Campeonato Carioca:** O aumento observado nas receitas de transmissão do Campeonato Carioca entre os exercícios está relacionado à celebração de um novo acordo comercial firmado entre a SAF Botafogo e a empresa Brax para as temporadas de 2024 e 2025. O contrato estabelecido proporcionou condições mais vantajosas à SAF, resultando em um incremento relevante nas receitas auferidas com direitos de transmissão do torneio estadual.
- b) **Campeonato Brasileiro:** No exercício de 2024, a receita com direitos de transmissão relacionados ao Campeonato Brasileiro decorreu exclusivamente do contrato celebrado com a Rede Globo de Televisão, firmado em 2018 e vigente até o final da temporada de 2024.

O aumento observado em relação à temporada anterior está diretamente relacionado ao crescimento da visibilidade da SAF Botafogo no cenário nacional. Como resultado do melhor desempenho esportivo e do maior interesse do público, o clube teve um número superior de partidas exibidas em canais de ampla audiência. Esse fator impulsionou o componente variável do contrato, especialmente a parcela vinculada à exposição, resultando em um acréscimo significativo na receita de televisão no período.

- c) **Transmissão internacional:** A partir do exercício de 2024, a SAF Botafogo adotou uma nova política voltada à internacionalização da sua marca e autonomia na distribuição de conteúdo, passando a realizar diretamente a transmissão internacional de seus jogos por meio de canais próprios.

Essa estratégia está alinhada com tendências globais de transformação digital no futebol, em que clubes vêm explorando plataformas abertas como o YouTube para ampliar o alcance da audiência, engajar torcedores internacionais e diversificar suas fontes de receita.

Em razão dessa mudança, as receitas provenientes da transmissão internacional passaram a ser classificadas dentro da linha de mídias digitais, que contempla, entre outros itens, os valores gerados com as transmissões ao vivo realizadas no canal oficial da SAF Botafogo no YouTube.



Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais)



20.2 – Premiações e participações

		Controladora / Consolidado	
		31/12/2024	31/12/2023
		(Reapresentado)	
Receita Bruta			
Copa Libertadores	(a)	194.334	-
Mundial de Clubes	(c)	9.019	-
Copa do Brasil		5.670	8.500
Campeonato Brasileiro	(b)	48.166	38.257
Campeonato Brasileiro - Feminino		315	-
Copa Sulamericana		-	14.478
		257.504	61.235
(-) Deduções da Receita Bruta			
(-) Tributação específica do Futebol (TEF)*		(11.813)	(2.623)
(-) Direito de arena		(11.786)	(3.459)
		233.905	55.153
Receita Líquida de Premiações e participações			

* Os valores calculados referentes ao TEF são apurados com base no regime de caixa, razão pela qual podem não refletir exatamente 5% do total faturado no exercício em questão.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Botafogo SAF apresentou relevante incremento nas receitas de premiações esportivas, totalizando R\$257.504 mil (R\$61.235 mil em 2023). Esse aumento decorre, principalmente, da performance esportiva da equipe profissional masculina em competições nacionais e internacionais, conforme discriminado abaixo:

- Copa Libertadores da América:** A conquista do título da principal competição sul-americana gerou receitas de R\$194.334 mil, distribuídas pela CONMEBOL conforme o avanço de fases e a premiação final pelo título.
- Campeonato Brasileiro – Série A:** A primeira colocação na competição nacional resultou em premiações da ordem de R\$48.166 mil, representando aumento em relação ao exercício anterior (R\$38.257 mil em 2023).
- Mundial de Clubes da FIFA:** A participação na edição 2024 do torneio, como representante da América do Sul, rendeu à SAF Botafogo premiação no montante de R\$9.019 mil.

20.3 – Bilheteria

	2023					
	Renda Bruta dos jogos	Custos diretos dos jogos	Resultado líquido	% do resultado líquido sobre a renda bruta	Quantidade de jogos	Média de público
Sul-americana	3.804	(2.686)	1.118	29%	6	23.615
Campeonato Carioca	2.108	(1.566)	542	26%	8	4.596
Campeonato Brasileiro	15.300	(10.520)	4.780	31%	19	29.398
Copa do Brasil	1.435	(1.578)	(143)	-10%	4	17.546
	22.647	(16.350)	6.297	28%	37	21.935



Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais)



2024

	Renda Bruta dos jogos	Custos diretos dos jogos	Resultado líquido	% do resultado líquido sobre a renda bruta	Quantidade de jogos	Média de público
Campeonato Brasileiro*	19.420	(10.759)	8.661	45%	19	29.160
Copa Libertadores	14.006	(4.776)	9.230	66%	8	33.322
Campeonato Carioca	2.040	(2.144)	(104)	-5%	8	8.474
Copa do Brasil	890	(970)	(80)	-9%	2	19.134
	36.356	(18.649)	17.707	49%	37	25.045

* No Campeonato Brasileiro de 2024, o Botafogo cedeu o mando de campo da partida contra o Grêmio a uma produtora de eventos, tendo o jogo sido realizado na cidade de Brasília. Todos os custos relacionados à organização da partida foram integralmente assumidos pela produtora. Assim, a receita reconhecida pelo Botafogo corresponde exclusivamente ao valor da cessão do mando de campo ao terceiro.

- a) **Copa Libertadores da América:** A participação na Copa Libertadores da América em 2024 contribuiu significativamente para o aumento da receita de bilheteria do Botafogo. Ao todo, foram realizadas oito partidas no Estádio Nilton Santos, que marcaram a trajetória rumo à maior conquista da história do clube. O principal destaque foi a partida da semifinal contra o Peñarol, do Uruguai, que contou com a presença de quase 43 mil torcedores.
- b) **Campeonato Brasileiro:** Em 2024, além da conquista da Glória Eterna, a torcida botafoguense também celebrou a conquista Campeonato Brasileiro. Foram realizadas 17 partidas como mandante no Estádio Nilton Santos e uma partida no Estádio do Maracanã, que marcou o retorno da torcida alvinegra ao local após 10 anos, reunindo mais de 60 mil torcedores e registrando o maior público do clube na temporada. A partida mais emblemática, porém, ocorreu em julho de 2024 contra o Palmeiras, cuja vitória impulsionou o aumento da média de público nas partidas subsequentes do Campeonato Brasileiro.

20.4 – Publicidade e Patrocínios

		Controladora / Consolidado	
		31/12/2024	31/12/2023
Receita Bruta			
Patrocínio Master	(a)	37.500	27.556
Outros Patrocínios		11.526	8.051
Publicidade	(b)	6.655	6.050
		55.681	41.657
(-) Deduções da Receita Bruta			
(-) Tributação específica do Futebol (TEF)*		(1.897)	(2.706)
Receita Líquida		53.784	38.951

* Os valores calculados referentes ao TEF são apurados com base no regime de caixa, razão pela qual podem não refletir exatamente 5% do total faturado no exercício em questão.

- a) **Patrocínio Master:** A receita de patrocínio master apresentou crescimento em 2024, impulsionada pela conquista dos títulos da Copa Libertadores e do Campeonato Brasileiro. O contrato firmado com a PariMatch previa o pagamento de bonificações adicionais em caso de obtenção de títulos. Com o cumprimento dessas condições, os respectivos valores foram reconhecidos como receita pelo Botafogo.



Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais)



- b) **Publicidade:** A receita com publicidade da SAF Botafogo é proveniente do contrato firmado com a empresa Brax Publicidade. Esse acordo concede à Brax o direito de explorar publicidade, em troca de repasses financeiros à SAF Botafogo. Inicialmente assinado em 2022, o contrato tem vigência até a temporada de 2024. É importante destacar que já foi estabelecido um novo contrato válido para as temporadas de 2025 a 2029, o qual impactará a receita da SAF Botafogo a partir da temporada de 2025.

20.5 – Sócio torcedor (Camisa 7)

		Controladora / Consolidado	
		31/12/2024	31/12/2023
Receita Bruta			
Camisa 7	(a)	48.620	28.166
		48.620	28.166
(-) Deduções da Receita Bruta			
(-) Tributação específica do Futebol (TEF)*		(1.750)	(1.040)
Receita líquida		46.870	27.126

- a) **Camisa 7:** Em 2024, o programa de sócio torcedor “Camisa 7” alcançou o maior número de associados da história do clube, superando a marca de 80 mil sócios ativos. Esse crescimento expressivo foi diretamente impulsionado pelo desempenho esportivo do Botafogo, com destaque para a conquista inédita da Copa Libertadores da América e do Campeonato Brasileiro. A ampliação da base de sócios gerou um aumento significativo na receita bruta do programa em relação ao exercício anterior, que já havia apresentado um desempenho relevante. Esse resultado reforça o papel fundamental da torcida no fortalecimento institucional e na sustentabilidade financeira do clube.

20.6 – Outros tipos de receita

		Controladora / Consolidado	
		31/12/2024	31/12/2023
		(Reapresentado)	
Receita Bruta			
Vendas de mercadorias	(a)	66.379	23.524
Locações do estádio Nilton Santos	(b)	7.463	10.626
Operação de estádio	(c)	7.193	7.938
Locações de Camarotes	(d)	9.577	8.320
Permuta	(e)	7.294	4.318
Projetos incentivados		1.575	1.125
Bonificação de produtos		854	1.816
Outras		75	6
		100.410	57.673
(-) Deduções da Receita Bruta			
(-) Tributação específica do Futebol (TEF)*		(3.200)	(1.481)
Receita líquida		97.210	56.192

* Os valores calculados referentes ao TEF são apurados com base no regime de caixa, razão pela qual podem não refletir exatamente 5% do total faturado no exercício em questão.





Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais)

- a) **Venda de mercadorias:** O sucesso esportivo alcançado em 2024, aliado ao trabalho estratégico da equipe de Branding do Botafogo, resultou em um forte engajamento da torcida e na elevada demanda pela coleção oficial lançada na temporada. Esse cenário contribuiu para um aumento expressivo nas vendas de produtos licenciados. Adicionalmente, a operação contínua das lojas físicas ao longo de todo o exercício foi fundamental para atender de forma eficiente a demanda gerada pela torcida alvinegra.
- b) **Locações no estádio Nilton Santos:** A redução da receita com locações do Estádio Nilton Santos em 2024 deveu-se, principalmente, à concentração de grandes eventos na cidade do Rio de Janeiro, como o Rock in Rio, que atraiu a maior parte das realizações de shows. Além disso, em razão do momento esportivo excepcional vivido pelo clube, a diretoria optou estrategicamente por não reservar datas para eventos externos que pudessem interferir na preparação e no desempenho da equipe nas competições.
- c) **Operação de estádio:** A receita proveniente da operação do Estádio Nilton Santos manteve-se estável em 2024, evidenciando a consolidação do estádio como uma importante fonte de geração de receitas para o clube. O desempenho foi impulsionado, principalmente, pelo bom desempenho das operações de A&B do estádio.
- d) **Locação de camarotes:** A receita proveniente da locação de camarotes manteve a tendência positiva observada nos últimos exercícios. A maior taxa de ocupação do Estádio Nilton Santos, impulsionada pelo elevado comparecimento da torcida e pela realização de eventos, contribuiu para a estabilidade e consistência dessa linha de receita ao longo de 2024.
- e) **Permuta:** Em 2024, a receita registrada na linha de permutas foi impactada por dois principais acordos. O primeiro refere-se à parceria firmada entre o Botafogo e a LifeFit para a construção do novo Centro de Saúde e Performance no CT do Lonier, iniciativa relevante para a modernização e o fortalecimento da estrutura esportiva do clube. O segundo corresponde à continuidade da parceria com a ZeroHum, voltada para a matrícula de atletas das categorias de base do Botafogo em instituição de ensino, promovendo o desenvolvimento educacional e pessoal desses jovens além do âmbito esportivo.

21. Custo de serviços prestados

	Controladora / Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023
		(Reapresentado)
Custo venda de mercadoria	22.533	9.323
Salários, encargos e benefícios	289.999	173.839
Amortização de atletas	129.518	91.339
Baixas de intangíveis	-	1.828
Custo de campeonato	23.907	14.177
Custo de transação de atletas	12.146	4.935
Custo de logística	35.683	11.482
Materiais	1.742	1.502
Direito de imagem	82.501	57.835
Outros custos	10.555	8.574
	608.584	374.834



Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais)



22. Despesas gerais e administrativas

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
	(Reapresentado)		(Reapresentado)	
Salários, encargos e benefícios	67.512	28.777	67.512	28.777
Materiais	5.000	4.101	5.000	4.101
Locação	3.701	223	3.701	223
Serviços com terceiros	29.053	35.862	29.053	35.862
Concessionárias	5.835	5.361	5.835	5.361
Despesas comerciais	9.907	4.761	9.907	4.761
Depreciação e amortização	6.164	3.286	6.164	3.286
Impostos e taxas	2.017	588	2.017	588
Viagens e estadas	4.429	6.268	4.429	6.268
Gastos com atletas	2.653	4.573	2.653	4.573
Licenciamento de programas	2.184	2.970	2.184	2.970
Despesa com contingências	713	4.251	713	4.251
Diversos	6.729	3.389	6.736	3.389
	145.897	104.410	145.904	104.410

23. Outras receitas operacionais

		Controladora/Consolidado	
		31/12/2024	31/12/2023
Receita com a participação na LFU	23.1	-	165.915
Recuperação de gastos	23.2	15.676	14.359
Valores pagos pelo BFR		-	1.677
Outras receitas operacionais		380	97
		16.056	182.048

23.1 – Receita com a participação na Liga Forte União (LFU)

No exercício de 2023, a SAF Botafogo e outros 25 clubes participantes do Campeonato Brasileiro formaram a entidade Liga Forte União (LFU), com o propósito de negociar os contratos dos Direitos Comerciais do Campeonato Brasileiro das temporadas de 2025 a 2074 (50 anos). Cada um dos 26 clubes detém uma participação na referida entidade. Como parte dessa transação, a LFU negociou 20% do seu negócio com terceiros, o que viabilizou para a SAF Botafogo o valor bruto de R\$ 166 milhões. No entanto, houve custos de transação no valor de R\$ 5 milhões, referentes à participação que a SAF deixou de deter.

O montante líquido de R\$ 165 milhões foi reconhecido como Direitos a Receber da Venda de Participação na LFU, em contrapartida de Outras Receitas Operacionais no resultado do exercício de 2023. Destes, R\$ 77 milhões foram recebidos em novembro de 2023. O saldo restante de R\$ 82 milhões será recebido em duas parcelas iguais, sendo uma em novembro de 2024 e a outra em maio de 2025. Sobre esses valores incidirá correção monetária até o efetivo recebimento.

Como evento a ser destacado na nota explicativa 27 (Eventos Subsequentes), em 2025 a LFU e parte dos clubes participantes formalizaram a recompra parcial da participação originalmente cedida a investidores.



Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais)

23.2 – Recuperação de gastos

A linha de recuperação de gastos refere-se a valores anteriormente registrados como obrigações da SAF Botafogo que, após negociações ou reclassificações, deixaram de representar compromissos da entidade. Em 2024, essa linha foi composta principalmente por ajustes decorrentes da renegociação de valores com atletas e intermediários, bem como pela devolução de montantes retidos pela CONMEBOL ao longo das fases da Copa Libertadores. Tais valores, inicialmente deduzidos da receita de competições, foram posteriormente repassados à SAF e reconhecidos como recuperação de gastos anteriormente incorridos.

24. Resultado com transações de direitos de atletas

		Controladora / Consolidado	
		31/12/2024	31/12/2023 (Reapresentado)
Cessão definitiva de atletas	24.1	96.356	77.021
(-) Mecanismo de solidariedade	24.2	(2.837)	(2.769)
(-) Baixa de atletas	24.3	(28.172)	(9.699)
(-) Despesa na cessão de atletas	24.4	(14.823)	(24.775)
Resultado da Alienação de Ativos (1)		50.524	39.778

24.1 – Cessão definitiva de atletas

Refere-se às receitas obtidas com a transferência definitiva dos direitos econômicos de atletas a outras entidades esportivas, nacionais ou internacionais. No exercício de 2024, o valor bruto reconhecido foi de R\$ 96.356 mil. Dentre as principais transações realizadas no período, destacam-se as transferências dos atletas Lucas Perri e Adryelson para o Olympique Lyonnais (França), Victor Sá para o Krasnodar (Rússia) e Erison Danilo para o Kawasaki Frontale (Japão).

As receitas são reconhecidas no momento em que todas as condições contratuais para a transferência do controle dos direitos econômicos são plenamente atendidas.

24.2 – Mecanismo de solidariedade

Trata-se de valores repassados a clubes formadores de atletas, conforme previsto nas normas da FIFA, como forma de compensação proporcional ao tempo de formação do atleta transferido. No exercício de 2024, foram reconhecidos R\$2.837 mil como dedução da receita bruta com cessões, por representarem obrigação legal vinculada à operação de transferência.

24.3 – Baixa de atletas

Corresponde à baixa do ativo intangível referente aos direitos econômicos dos atletas transferidos. Em 2024, o valor baixado foi de R\$28.172 mil, refletindo o custo contábil residual dos atletas cedidos. A baixa é realizada no momento da transferência, para representar adequadamente a saída do ativo do patrimônio da Entidade.

24.4 – Despesa na cessão de atletas

Incluem todos os custos diretamente relacionados às transferências realizadas, tais como comissões a intermediários, taxas federativas, honorários legais e demais encargos operacionais. No exercício de 2024, essas despesas totalizaram R\$14.823 mil. Assim como o mecanismo de solidariedade, tais gastos são considerados redutores do resultado líquido da operação.



Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais)

25. Receitas (Despesas) financeiras, líquidas

		Controladora		Consolidado	
		31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Despesas financeiras					
Juros e encargos sobre empréstimos	25.1	(45.923)	(29.793)	(52.594)	(29.793)
Juros e multas	25.2	(41.513)	(20.319)	(42.880)	(20.319)
Variação cambial	25.3	(142.985)	(16.967)	(142.985)	(16.967)
Desconto concedido		(7.580)	(1.450)	(7.580)	(1.450)
Atualização monetária		(8)	(2.267)	(8)	(2.267)
Taxa de antecipação	25.4	(130.123)	(6.350)	(130.123)	(6.350)
Tarifa bancária		(4.701)	(5.433)	(4.701)	(5.433)
Outros	25.5	(10.543)	(12.559)	(10.543)	(12.559)
Total despesas financeiras		(383.376)	(95.138)	(391.414)	(95.138)
Receitas financeiras					
Ajuste a valor justo		13.581	161	13.581	161
Atualização monetária	25.6	54.707	-	54.707	-
Variação cambial	25.3	153.252	17.009	153.252	17.009
Rendimento sobre aplicações financeiras		284	230	1.820	230
Ajuste a valor justo		405	-	405	-
Outros		3.926	232	3.926	232
Total receitas financeiras		226.155	17.632	227.691	17.632
Receitas (despesas) financeiras, líquidas		(157.221)	(77.506)	(163.723)	(77.506)

25.1 - Juros e encargos sobre empréstimos

Com relação aos Juros sobre empréstimos, o maior impacto ocorreu devido a uma operação financeira realizada pela SAF Botafogo em parceria com a XP Investimentos, envolvendo a Cessão Fiduciária dos Direitos Creditórios ao Sr. John Textor. É importante ressaltar que essa operação não acarreta riscos para a SAF Botafogo, uma vez que os valores relacionados serão assumidos pelo acionista majoritário.

Assim, embora os juros sobre esse empréstimo impactem as demonstrações financeiras da SAF Botafogo, não representam um ônus financeiro direto para a empresa. Os encargos financeiros associados a essa operação estão sendo devidamente administrados e serão suportados pelo acionista majoritário, garantindo a estabilidade financeira e a continuidade das operações da SAF Botafogo.

25.2 - Juros e multas

Com relação à linha de juros e multa, a SAF Botafogo optou por realizar o parcelamento de tributos, como o Imposto de Renda Retido na Fonte (IRRF) sobre folha de pagamento e o Tributação Específica do Futebol (TEF), visando gerenciar melhor o fluxo de caixa do clube. Essa decisão permitirá que os valores em aberto sejam liquidados em um prazo mais longo, proporcionando maior folga financeira para as operações diárias do clube.

Entretanto, é importante ressaltar que essa opção pelo parcelamento acarreta a incidência de juros e multas ao longo do contrato de parcelamento. Esses encargos serão adimplidos de acordo com as condições estabelecidas no contrato de parcelamento, garantindo o cumprimento das obrigações tributárias da SAF Botafogo dentro de um cronograma viável e sustentável.



Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais)

25.3 - Variação Cambial

A SAF opera em um cenário onde há um considerável volume de transações que envolvem negociações com referência de valor em moeda estrangeira. Como resultado dessa intensa atividade global, a SAF está sujeita a um risco significativo relacionado às flutuações nas taxas de câmbio.

25.4 - Taxa de antecipação

Devido à sazonalidade das receitas provenientes do futebol, durante períodos de menor entrada de recursos, optamos por antecipar recebíveis como parte de nossa estratégia para garantir que possamos cumprir nossos compromissos. Essa abordagem visa evitar conflitos com fornecedores, atletas, clubes e demais credores da SAF.

25.5 - Outros

Esta linha é composta, em sua maior parte, pelo IOF incidente sobre operações cambiais. O impacto elevado decorre do alto volume de transações realizadas fora do Brasil, principalmente relacionadas à negociação de atletas e a operações com partes relacionadas.

25.6 - Atualização monetária

Em 2024, esta linha foi impactada pelo efeito da operação realizada com a XP Investimentos. O valor registrado refere-se à recuperação dos juros da transação, com o objetivo de neutralizar o impacto financeiro no resultado da SAF.

26. Instrumentos financeiros

A composição dos ativos e passivos financeiros em 31 de dezembro de 2024 e 2023:

	Categoria	Hierarquia do valor justo	Saldo contábil 31/12/2024	Saldo contábil 31/12/2023
Ativos financeiros				
Caixa e equivalentes de caixa	Valor justo	Nível 1	128.951	16.057
Contas a receber	Custo amortizado	-	120.744	114.480
Partes relacionadas	Custo amortizado	-	558.699	499.794
			808.394	630.331
Passivos financeiros				
Fornecedores e contas a pagar	Custo amortizado	-	647.967	175.216
Empréstimos e financiamentos	Valor justo	Nível 1	48.112	377.592
Partes relacionadas	Custo amortizado	-	80.184	36.198
			776.263	589.006

26.1 – Política contábil

A política da SAF Botafogo em relação aos instrumentos financeiros engloba duas categorias principais de classificação: ativos financeiros mensurados ao custo amortizado e passivos financeiros mensurados ao custo amortizado. A classificação depende da finalidade para qual os instrumentos financeiros foram adquiridos ou contratados.





Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais)

As compras e vendas regulares de ativos financeiros são reconhecidas na data de negociação, data na qual a Companhia se compromete a comprar ou vender o ativo. Os ativos financeiros são baixados quando os direitos de receber fluxos de caixa dos investimentos tenha vencido ou tenham sido transferidos; neste último caso, desde que a Companhia tenha transferido, significativamente, todos os riscos e benefícios da propriedade.

26.2- Hierarquia do valor justo

Para a mensuração e determinação do valor justo, a SAF Botafogo emprega diversos métodos, incluindo abordagens de mercado, de resultado ou de custo, com o objetivo de estimar o valor que os participantes do mercado utilizariam para precificar o ativo ou passivo em questão. Os ativos e passivos financeiros registrados a valor justo são classificados e divulgados de acordo com os seguintes níveis:

Nível 1: A mensuração do valor justo é derivada de preços cotados (não corrigidos) nos mercados ativos, com base em ativos e passivos idênticos.

Nível 2: A mensuração do valor justo é derivada de outros insumos cotados incluídos no Nível 1, os quais são cotados através de um ativo ou passivo, quer diretamente (ou seja, como os preços) ou indiretamente (ou seja, derivada de preços).

Nível 3: A mensuração do valor justo é derivada de técnicas de avaliação que não contam com preços cotados em mercados ativos.

26.3 - Ativos financeiros ao custo amortizado

São ativos financeiros mantidos pela Companhia com objetivo de recebimento de seu fluxo de caixa contratual e não para a venda com realização de ganhos ou perdas cujos termos contratuais dão origem, em datas especificadas, a fluxos de caixa que constituam, exclusivamente, pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal em aberto. Compreende o saldo de caixa e equivalentes de caixa, contas a receber, contas a receber na transferência de atletas e adiantamentos. Suas variações são reconhecidas no resultado do período.

26.4 - Passivos financeiros ao custo amortizado

Passivos financeiros ao custo amortizado são instrumentos financeiros não derivativos reconhecidos inicialmente pelo valor justo deduzidos de quaisquer custos de transação atribuíveis. Após o reconhecimento inicial, esses passivos financeiros são mensurados pelo custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. Os passivos financeiros da Companhia compreendem o saldo a pagar à empréstimos e financiamentos, fornecedores e contas a pagar, uso de imagem a pagar, credores por participação e negociação e acordos a pagar.

26.5 - Impairment de ativos financeiros

Os ativos financeiros são avaliados para verificar se há evidência objetiva de que tenha ocorrido uma perda no seu valor recuperável. Uma perda por redução ao valor recuperável (impairment) de um ativo financeiro é reconhecida no resultado do período se o valor contábil do ativo exceder o seu valor recuperável.

26.6 – Gestão de Risco

A SAF Botafogo enfrenta uma variedade de riscos em seu cenário, abrangendo risco de mercado, risco de crédito e risco de liquidez. A administração é encarregada da responsabilidade integral de estabelecer e supervisionar a estrutura de gerenciamento de risco, além de desenvolver e monitorar as políticas associadas.



Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais)



Foram implementadas políticas de gerenciamento de risco com o propósito de identificar e analisar os riscos enfrentados pela organização, estabelecendo limites e controles apropriados, e monitorando o cumprimento desses limites. Essas políticas e sistemas são revisados regularmente para refletir as mudanças nas condições de mercado e nas suas atividades.

Risco de mercado

O risco de mercado refere-se às mudanças nos preços de mercado, como taxas de juros, afetando os resultados da organização ou o valor de seus investimentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é controlar essas exposições dentro de limites aceitáveis, ao mesmo tempo em que busca otimizar o retorno.

O SAF Botafogo monitora ativamente as flutuações do mercado, mas não se envolve em operações com instrumentos financeiros derivativos para proteção contra o risco de mercado. Em vez disso, prefere utilizar, sempre que possível, a proteção natural proveniente da gestão cuidadosa do contas a pagar e do contas a receber mantidos em moeda estrangeira, buscando manter valores o mais próximos possível.

Risco de crédito

O risco de crédito é a chance de a SAF Botafogo sofrer perdas financeiras ou econômicas devido ao não cumprimento das obrigações financeiras ou contratuais por parte de terceiros, como inadimplência ou falha na performance das contrapartes.

A SAF Botafogo enfrenta exposição ao risco de crédito, concentrado principalmente nas contas a receber em suas operações. Para mitigar esse risco e administrar a inadimplência, a empresa acompanha de perto o volume das contas a receber dos clientes, solicita garantias e executa diversas medidas de cobrança em conformidade com as regulamentações. Além disso, o risco de crédito também é presente em suas atividades de financiamento, que incluem depósitos em bancos e instituições financeiras, transações cambiais e uma variedade de outros instrumentos financeiros.

Risco de liquidez

O risco de liquidez é a possibilidade de a SAF Botafogo enfrentar dificuldades para cumprir suas obrigações relacionadas aos passivos financeiros liquidados à vista ou com outros ativos financeiros. A abordagem na gestão da liquidez é garantir que sempre haja liquidez suficiente para honrar suas obrigações, tanto em condições normais quanto em situações de estresse, sem incorrer em perdas inaceitáveis ou comprometer sua reputação.

A SAF controla regularmente o nível previsto de entradas de caixa provenientes de contas a receber de terceiros, juntamente com as saídas esperadas relacionadas a contas a pagar a fornecedores e outras obrigações, utilizando orçamentos e revisões mensais.

Risco de Câmbio

A SAF Botafogo está envolvida em transações internacionais que resultam em débitos e créditos em moeda estrangeira, notadamente em dólar norte-americano e euro, principalmente vinculadas à negociação de direitos de jogadores profissionais. Com essa exposição cambial cria-se um risco de perdas financeiras se as taxas de câmbio flutuarem de maneira desfavorável.



Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais)

27. Eventos subsequentes

A SAF Botafogo realizou a aquisição dos direitos econômicos dos seguintes atletas durante o exercício de 2025 até o momento:

- Arthur Victor, do Football club Zenit Joint-stock company.
- Rwan Cruz, do Professional Football Club Ludogorets 1945 AD.
- Nathan Fernandes, do Grêmio Foot-ball Porto Alegrense.
- Elias Manoel, do Real Salt Lake City.
- Jeffinho, do Olympique Lyonnais SASU.
- Santiago Rodriguez, do New York City FC.
- Jair Cunha, do Santos FC.
- David Ricardo, do Ceará Sporting Club.
- Leo Linck, do Club Athletico Paranaense.

Além dos atletas que foram adquiridos através da compra de direitos econômicos, houve também o acerto da vinda do seguinte atleta:

- Fernando Marçal.

A SAF Botafogo realizou a venda dos direitos econômicos seguintes atletas durante o exercício de 2025 até o momento:

- Tiquinho Soares foi transferido para o Santos FC.
- Junior Santos foi transferido para o Atlético Mineiro S.A.F.
- Carlos Alberto foi transferido para o Sport Club do Recife.
- Luiz Henrique foi transferido para o Football club Zenit Joint-stock company.

Recompra de Participação de Direitos Comerciais – LFU

Em 2025, a SAF Botafogo, juntamente com outros clubes integrantes da Liga Forte União (LFU), participou de um movimento estratégico de recompra parcial dos direitos comerciais anteriormente cedidos a investidores.

Em 2023, a LFU havia firmado um contrato de cessão de 20% dos direitos econômicos e comerciais futuros de seus clubes associados, por um período de 50 anos, com um consórcio de investidores.

Considerando a valorização dos contratos de direitos de transmissão e a projeção de receitas significativamente superior para o ciclo 2025–2029, a SAF Botafogo aderiu, em 2025, ao acordo de recompra, reduzindo a participação dos investidores de 20% para 10%. Essa decisão foi tomada em conjunto com os demais clubes da Série A da LFU, visando fortalecer a autonomia financeira da entidade e aumentar a participação direta da SAF Botafogo nas receitas futuras provenientes de mídia, patrocínios e outros direitos comerciais vinculados à Liga.

Patrocínio VBet

A SAF Botafogo firmou um contrato de patrocínio máster com a VBet para a equipe principal. O acordo, com duração de três anos, garante uma receita fixa anual de R\$ 55 milhões, podendo alcançar até R\$ 70 milhões por temporada, conforme o cumprimento de metas de desempenho esportivo e de visibilidade da marca. Este é o maior contrato de patrocínio da história da SAF Botafogo e posiciona o clube entre os maiores acordos de patrocínio máster do futebol brasileiro.



Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais)



DocuSigned by:

Thairo Arruda

B8B66B9BF5A4AF...

Thairo Hortense Torres de Arruda
CEO

DocuSigned by:

Anderson Paulo Silva Santos

B89FA691EA6B41E...

Anderson Paulo Silva Santos
CFO

Assinado por:

Antonio Dias Pinzani

2C6579CF1B2B43B...

Antonio Dias Pinzani
Contador
CRC 070934/O-5



Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais)

**Opinião do conselho fiscal**

O Conselho Fiscal da S.A.F. Botafogo, em cumprimento das disposições legais e estatutárias, examinou as demonstrações financeiras e respectivas notas explicativas referente ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024.

Com base nos exames efetuados, considerando, ainda, o relatório dos auditores independentes da BDO RCS Auditores Independentes SS, datado de 10 de junho de 2025, bem como as informações e esclarecimentos recebidos no decorrer do exercício, opina que os referidos documentos estão em condições de serem apreciados pela assembleia geral ordinária dos acionistas.

Rio de Janeiro, 16 de junho de 2025

Assinado por:

C1AD7CA17BEA493...

Vitor Hugo de Oliveira

Presidente do Conselho Fiscal

DocuSigned by:

FE4576BFF500446...

Eduardo Badyr Donni

Membro Efetivo do Conselho Fiscal

DocuSigned by:

32F736BD8B12459...

Pedro Tadin Caixeiro

Membro Efetivo do Conselho Fiscal

